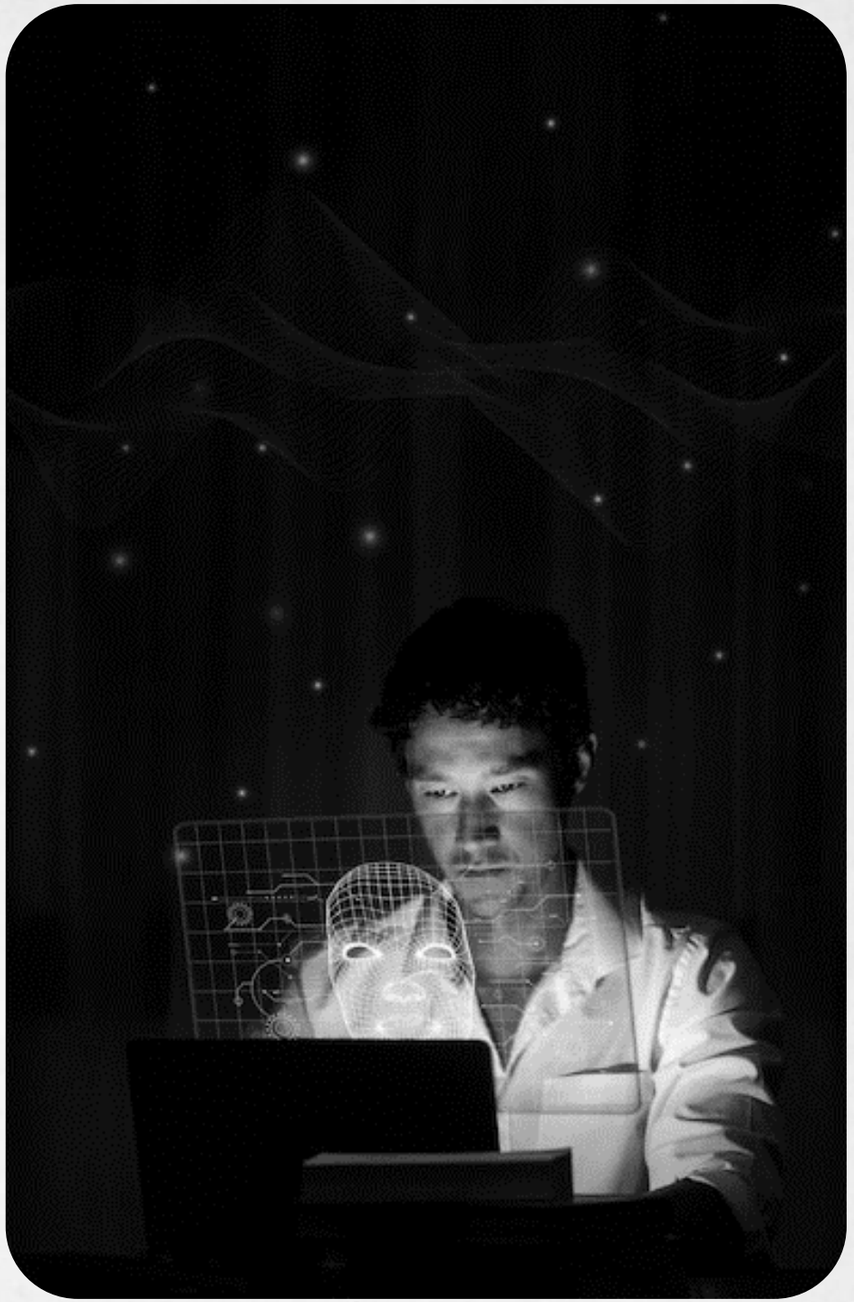
КОД ИБ

ИТОГИ

H&N

РЕЗУЛЬТАТИВНАЯ СТРАТЕГИЯ ИБ

ЧТО, КАК И ЗАЧЕМ



Health & Nutrition сегодня

12 заводов

отвечающих самым современным стандартам качества и безопасности

#1

в производстве молочных продуктов

ТОП 5

среди лидеров пищевого сектора

> 5000

сотрудников

1 миллион

тонн сырого молока перерабатывается в год

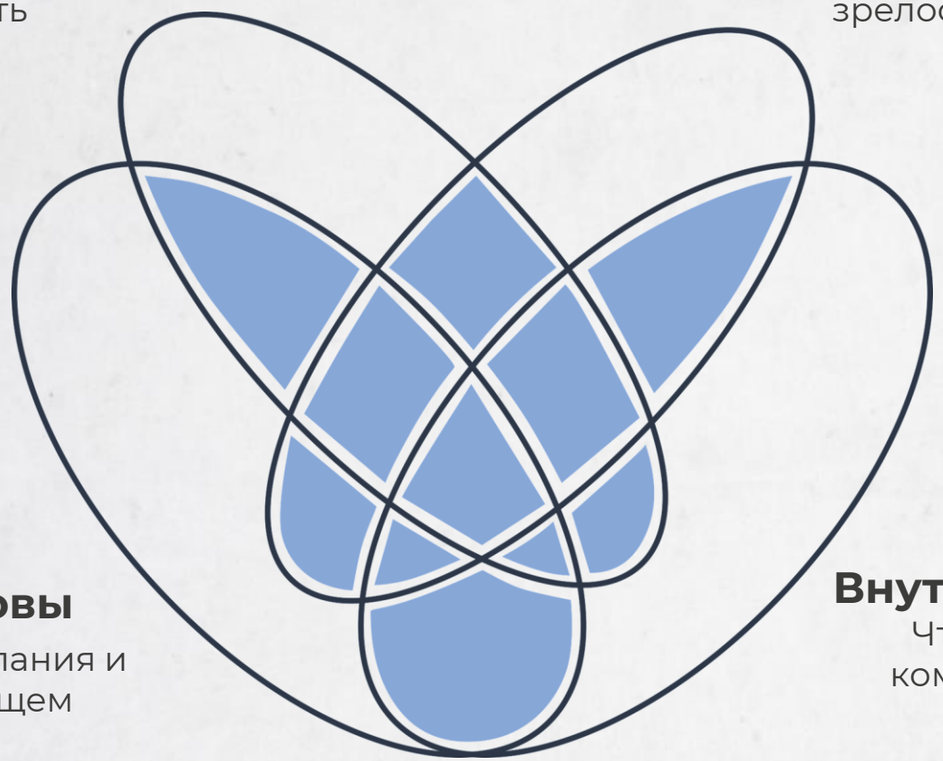
ЧЕГО ХОТИМ ДОБИТЬСЯ

Развитие

Какие новые процессы и технологии внедрять

Эффективность

Как сохранить / повысить зрелость существующий СУИБ



Внешние вызовы

С чем столкнется компания и функция ИБ в будущем

Внутренние ожидания

Что ждут руководство компании и внутренние клиенты от ИБ

Виды стратегии:

- Стратегия стабильности

  Сохранение превосходства, акцент на R&D для контроля рисков лидера рынка

- Стратегия роста

  Развитие и масштабирование для поддержки роста бизнеса

- Стратегия сокращения

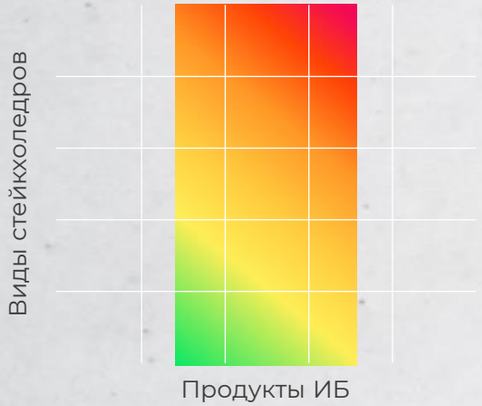
  Повышение эффективности СУИБ при стагнации или кардинальных изменениях в бизнесе

- Стратегия сочетания

  Комбинация типов выше

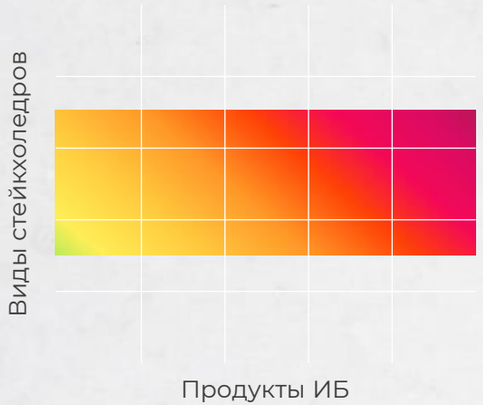
НА ЧЕМ ДЕЛАЕМ ФОКУС

Запрос стейкхолдеров



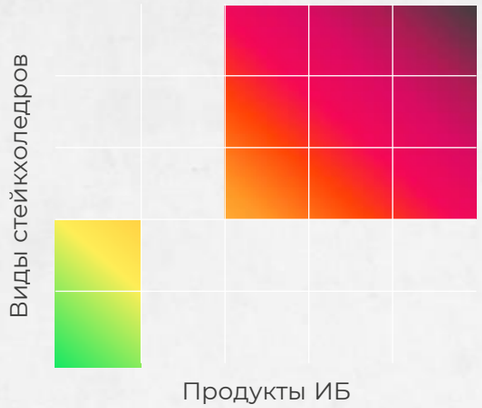
- Полное соответствие потребностям бизнеса и конечных клиентов, **максимальный ROI**
- Многие **риски** ИБ могут быть не закрыты – нужно **принимать** у владельца рисков

Свои продукты



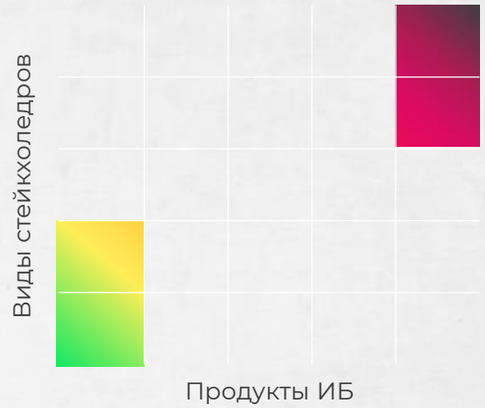
- **Риски** ИБ на **минимальном** уровне
- ИБ негативно влияет на UX/CX, **высокий ТСО ИБ**

Риск-ориентированная



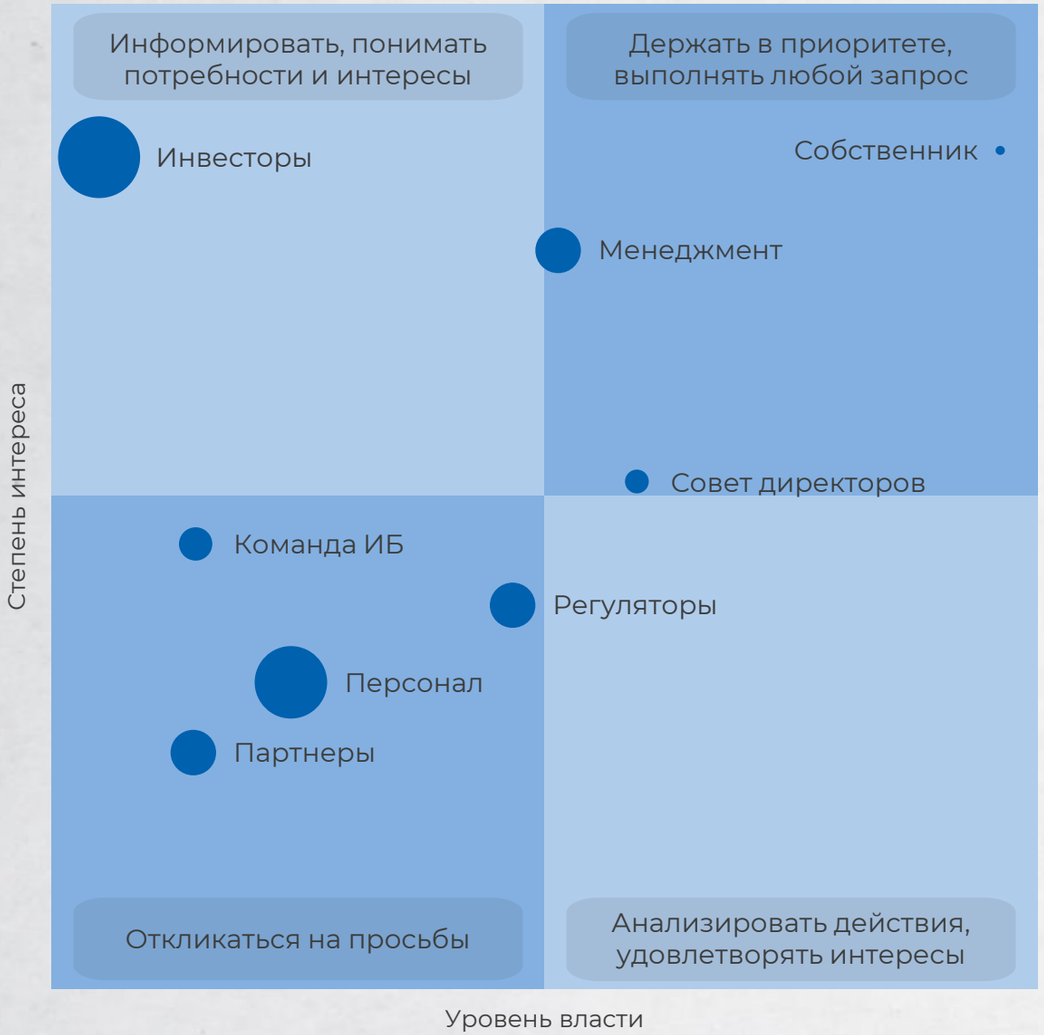
- **Оптимальные** показатели **ТСО и ROI**
- Большой объем аналитической работы и **необходимость высокой зрелости** процессов ИБ

Выживание

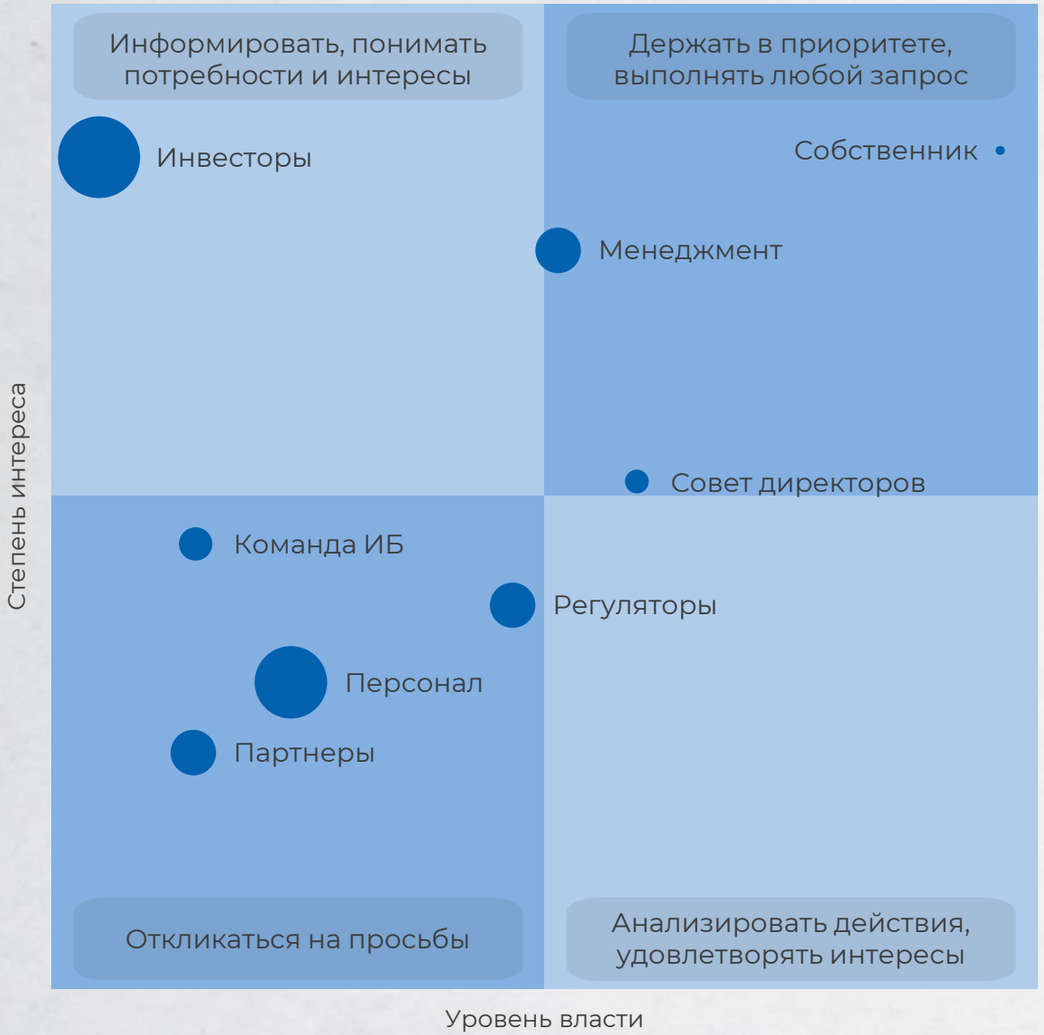


- **Минимальный ТСО ИБ**
- Закрыты только критичные риски и базовые потребности стейкхолдеров – **ИБ не готова к изменениям рынка**

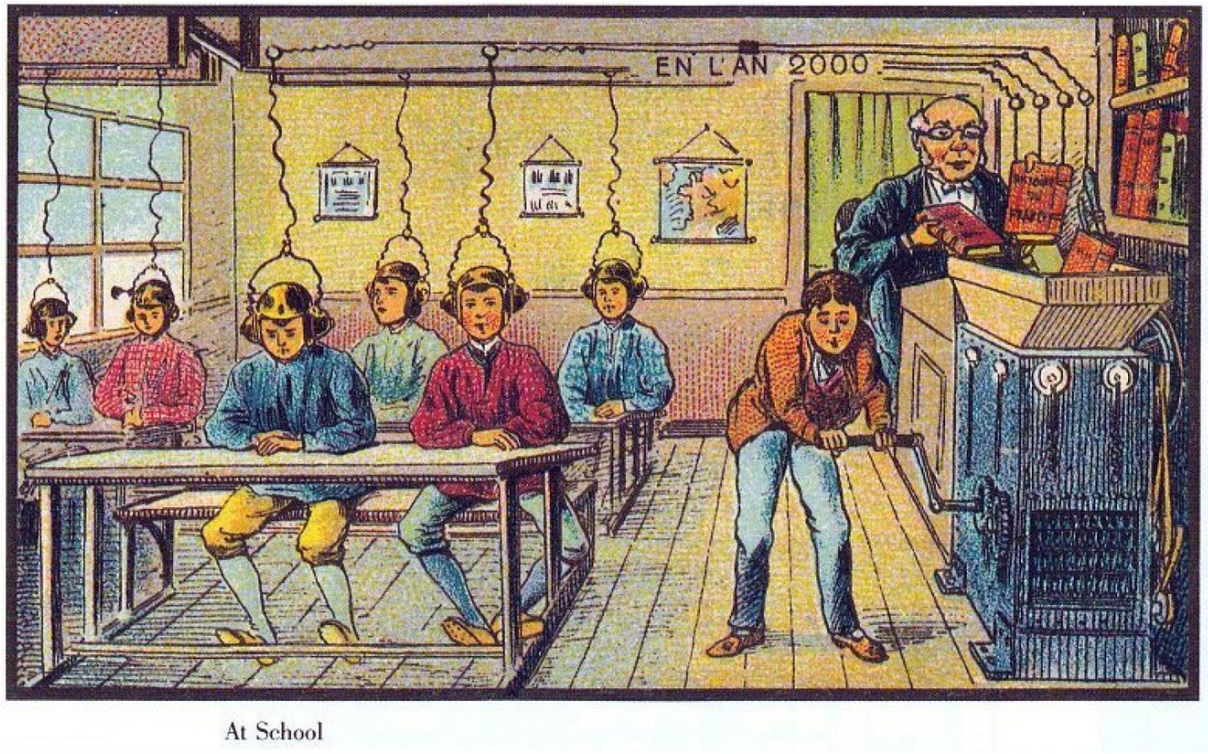
КТО ТАКОЙ СТЕЙКХОЛДЕР …



КТО ТАКОЙ СТЕЙКХОЛДЕР И ПОЧЕМУ ОТВЕЧАТЬ CISO

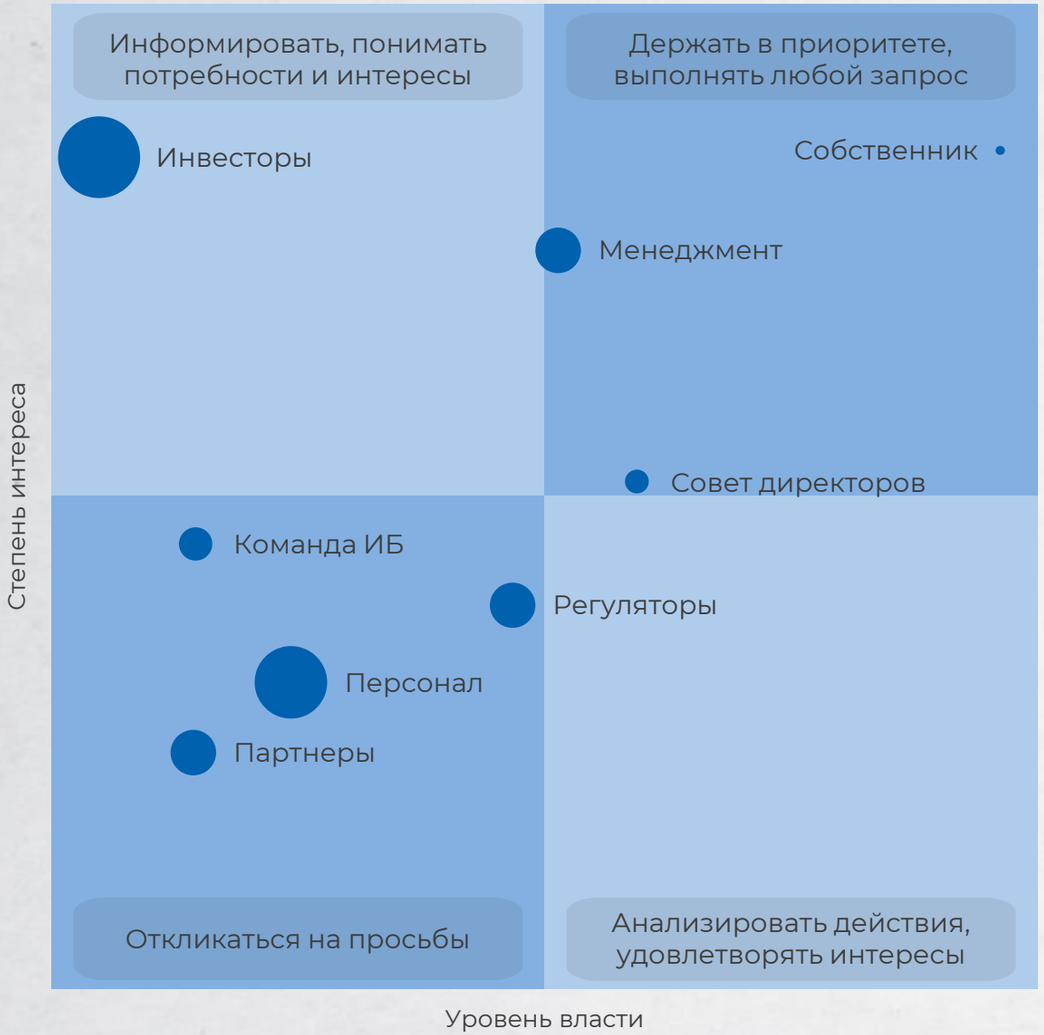


01 Ошибочное видение будущего



Взгляд на цифровизацию образования из 1900 года

КТО ТАКОЙ СТЕЙКХОЛДЕР И ПОЧЕМУ ОТВЕЧАТЬ CISO



02 Не эффективные цели

Джозеф Стиглиц

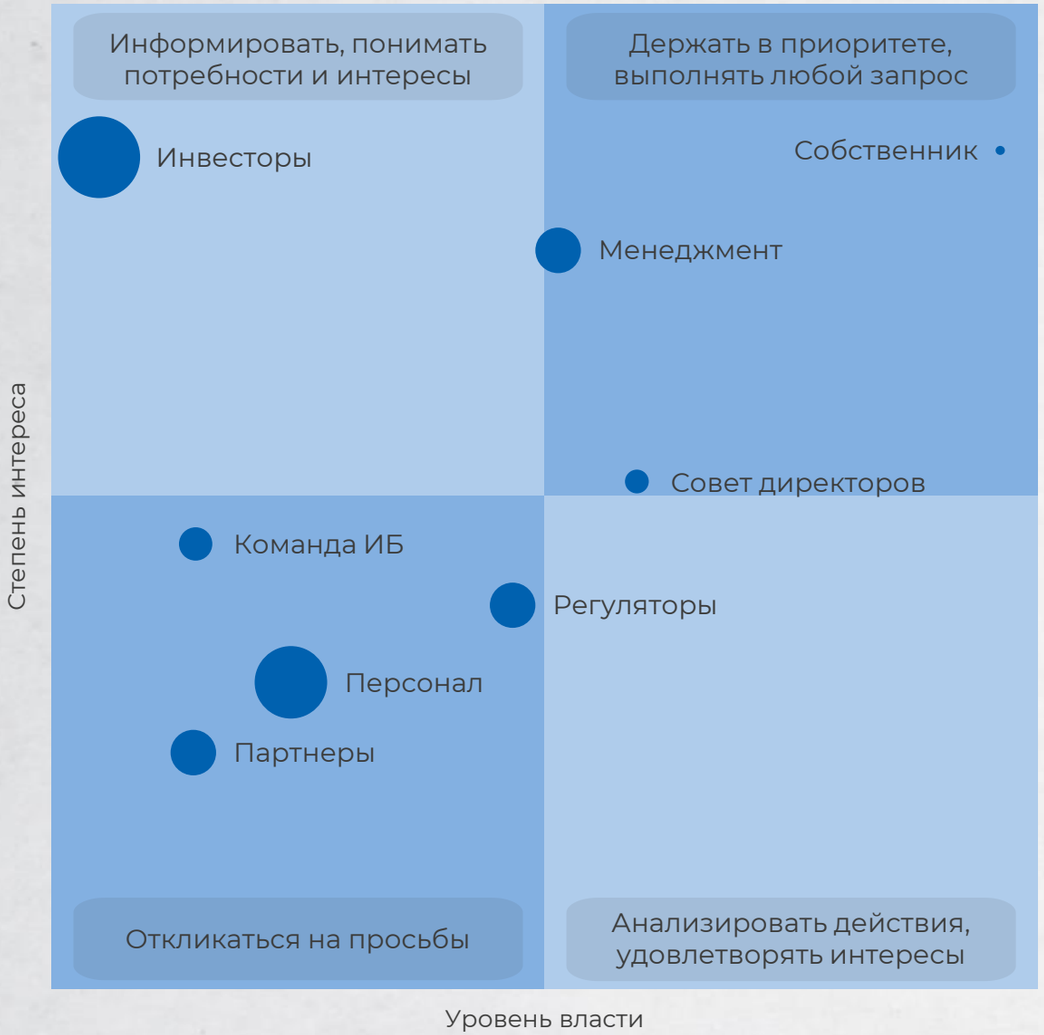
Лауреат Нобелевской премии по экономике

“ВВП – плохой показатель экономического развития и благосостояния.

Использование таких показателей сказывается на решениях.

Если измерять не то, можно сделать не то”

КТО ТАКОЙ СТЕЙКХОЛДЕР И ПОЧЕМУ ОТВЕЧАТЬ CISO



03 Разрыв между теорией и практикой

Н. В. Горшков

Заместитель министра радиопромышленности СССР 1980 г.

“Ребята, хватит заниматься ерундой.
Персонального компьютера не может быть.

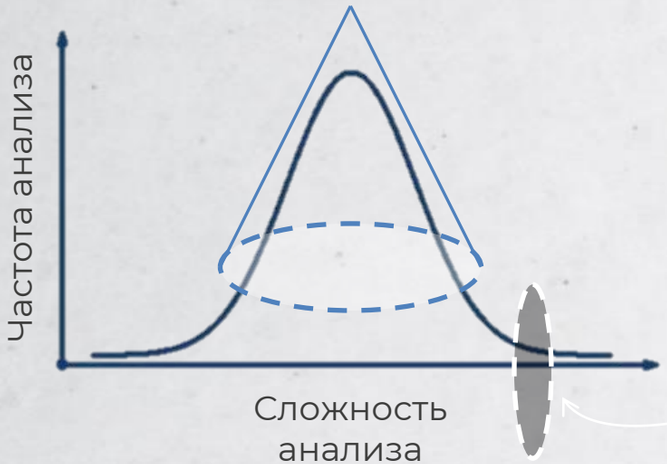
Вы вообще знаете, что такое ЭВМ?
Это 100 квадратных метров площади, 25 человек обслуживающего персонала, 30 литров спирта”

КОД ИБ ИТОГИ H&N

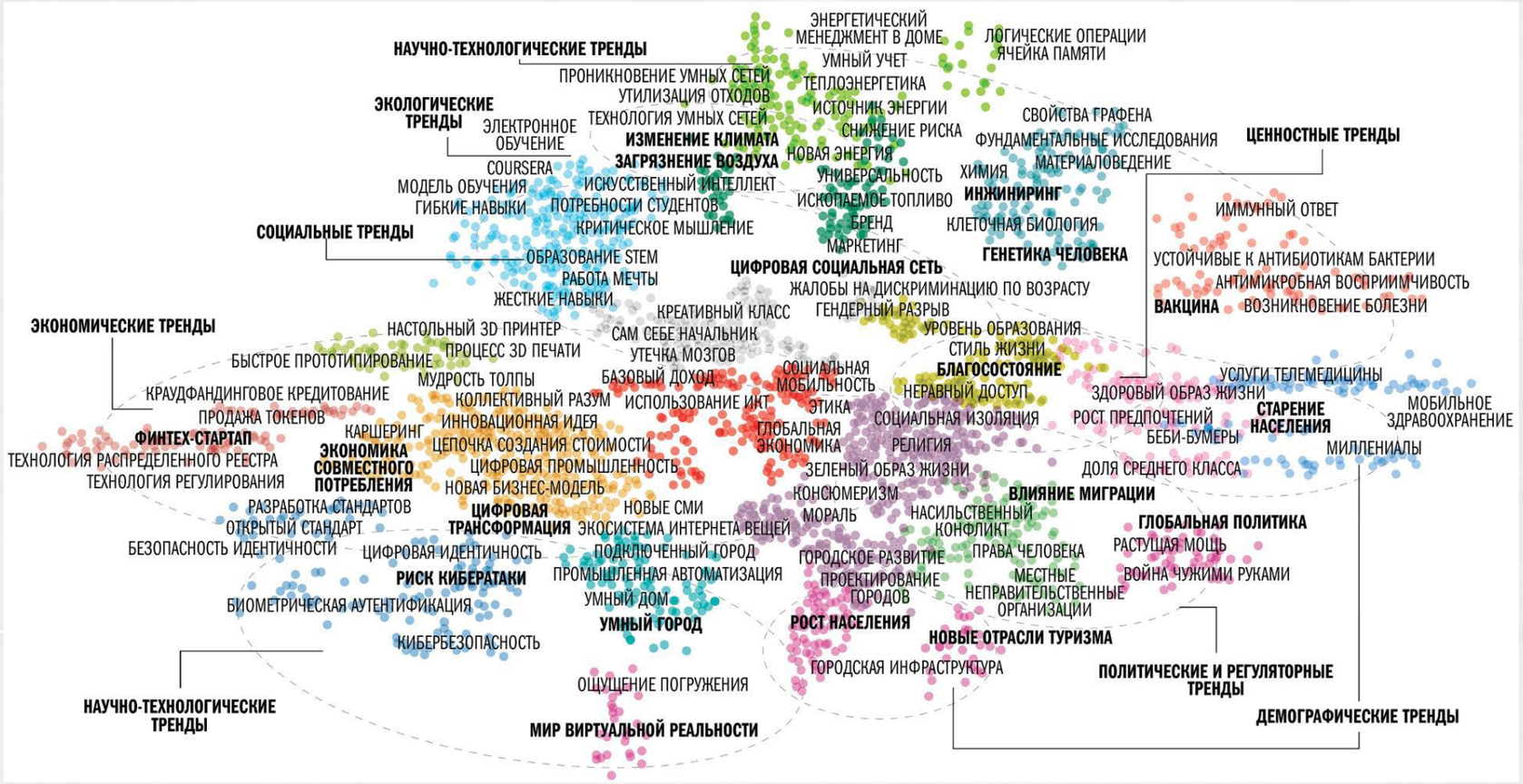
КАК НЕ ОШИБИТЬСЯ С ОЦЕНКОЙ БУДУЩЕГО

Что на самом деле нужно

Стратегия



Черные лебеди
Серые носороги



КАК НЕ ОШИБИТЬСЯ С ОЦЕНКОЙ БУДУЩЕГО

Увеличение compliance требований из-за экспорта

необходимость соответствия международным стандартам и зарубежным регуляторным требованиям

Использование криптовалюты

в цепочке поставок и атаки на нее с целью кражи средств компании

Атака через IoT

в связи с использованием уникальных технологий в производстве, не имеющих рыночных решений ИБ

Серые носороги ИБ

Черные лебеди ИБ

Кибер-война

с недружественными государствами и атаки на частные сектор с использованием иностранных решений ИТ и ИБ

Атаки с использованием квантовых вычислений

позволяющие хакеру дешифровать информацию моментально

ИБ как часть обязательных ESG требований

со стороны партнеров или регуляторов

ИНСТРУМЕНТЫ РАЗРАБОТКИ И СТРУКТУРА СТРАТЕГИИ

Описание контекста

Статистика инцидентов на рынке, примеры атак на конкурентов

Анализ рисков ИБ AS IS и TO BE

Финансовая оценка последствий, матрица классификации и уровень принятия решения в зависимости от критичности

Черные лебеди и серые носороги

Со сценариями их управления

SWOT анализ и матрица зрелости

Со статусом текущих KPI, миссией функции и целями по развитию на 3-5 лет

Связь целей ИБ и целей компании

Включая финансовые, организационные и сервисные цели компании

Проектный план, бюджет, организационная структура ИБ

Резюме (one-pager)

РЕЗУЛЬТАТЫ БЕНЧМАРКА

Основные выводы

5% - 16%

Минимальный и средний проценты **бюджета ИБ от бюджета ИТ** * среди респондентов, не учитывая H&N

3%

Средний процент численности **сотрудников ИБ от сотрудников ИТ** * среди респондентов, не учитывая H&N

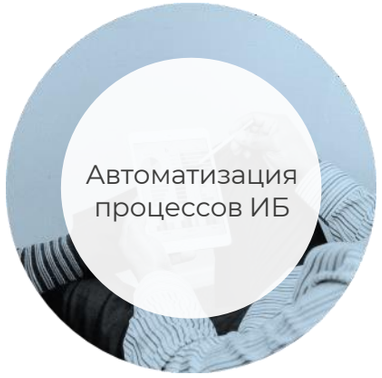
Участники бенчмарка

Логистическая компания

2 крупные сети магазинов

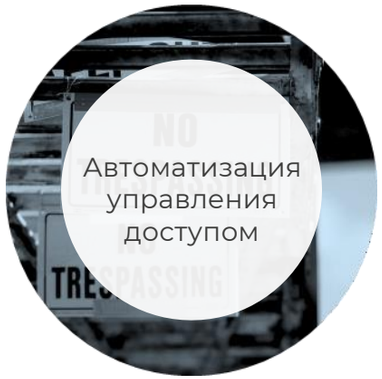
2 крупные производственные компании

Планы развития ИБ у респондентов



66%

планируют или уже развивают управление ИБ (GRC)



100%

делают акцент на управлении доступом и сетевой безопасности (минимум 1 в 2025 из IDM / NTA / APT)

КОД ИБ итоги H&N

РЕЗЮМЕ СТРАТЕГИИ ИБ H&N

Цели информационной безопасности

01 **Делаем эффективную ИБ**
ROI>1

02 **Усиливаем производство**
Защита сети производства от актуальных угроз

03 **Защищаем бренд**
Мониторинг использования бренда, выявление готовящихся атак и защита ключевых сотрудников

04 **Контролируем цепочки поставок**
Реализация практик DevSecOps и аудиты партнеров

05 **Защищаем дочерние и зависимые ЮЛ**
Аудиты ключевых партнеров, контроль включения стандарта ИБ для партнеров в договора

План проектов 2025

Q1 2025
Внедрение GRC, автоматизация ключевых процессов ИБ: анализ рисков, отчетность

Q2 2025
Безопасность партнеров, защита цифрового профиля топ-менеджеров, контроль IoC в даркнет и других пространствах

Q3 2025
Автоматизация управления доступом

Q4 2025
Реализация контролей безопасной разработки

Стратегические индикаторы

Отсутствие на рынке черных лебедей и серых носорогов ИБ

Выполнение проектов ИБ согласно плану стратегии

ROI инвестиций ИБ > 1 с 2026 года

Отсутствие критических рисков ИБ с 2026 года

Необходимые ресурсы

X млн — Бюджет функции ИБ на 2025 год

N FTE — Изменение оргструктуры отдела ИБ для реализации стратегии в 2025 году

Пересмотр стратегии – каждые 12 месяцев или в случае нарушения KSI

КОД ИБ

ИТОГИ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Иванов Влад
vladislav.ivanov@corphn.com