



Крупные внедрения ERP глазами клиентов в холдингах РФ. Проектный подход в командах, разделение труда, подводные камни, результаты

Алексей Кислов | 



>8,5 тыс.
партнеров

>30 лет
постоянного
развития
решений

30 тыс.
одновременно работающих
пользователей по итогам
нагрузочного
тестирования

>300 тыс
специалистов
1С

>1 тыс
прикладных
решений

10 000+
компаний -
пользователей
1С:ERP

26
отраслей экономики
работают на решениях
1С

>9 млн
пользователей
решений 1С

1С:ERP на 30 000 одновременно работающих пользователей в единой информационной базе на СУБД PostgreSQL от 1С под управлением операционной системы Linux

Тестирование проведено с учетом требований крупнейших компаний России, представленных Национальным центром компетенций по информационным системам управления холдингом (АНО «НЦК ИСУ»).

Структура базы

- 54 филиала, выделенных на отдельные балансы
- 1 800 подразделений
- 3 500 складов
- 80 000 номенклатурных позиций
- 700 000 сотрудников
- 90 000 партнеров
- 2 500 000 контрагентов
- 25 000 000 договоров
- 1 000 000 основных средств

Производительность

- 5 серверов по 64 ядра CPU и 256 Гб RAM
- Apdex = 0,858

**60 000
пользователей**

Трансмашхолдинга и
ЛокоТех работают в 1С



ПЕРИМЕТР ПРОЕКТА



- **40+** компаний
- **12** производственных площадок в России
- Общий инжиниринговый центр
- Общий центр технологической подготовки производства
- **40.000+** сотрудников
- **25.000+** пользователей учетных и управленческих систем



- **12** компаний
- **9** локомотиворемонтных заводов
- **90+** сервисных депо по всей России
- Общий центр обслуживания для ведения бухгалтерского и налогового учета
- **60.000+** сотрудников
- **10.000+** пользователей учетных и управленческих систем

КЛЮЧЕВЫЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ПОДХОДЫ К ПРОЕКТУ

Все работы по проекту были разделены на два крупных блока:

- **Разработка единой методологии**
- **Разработка унифицированных информационных систем**

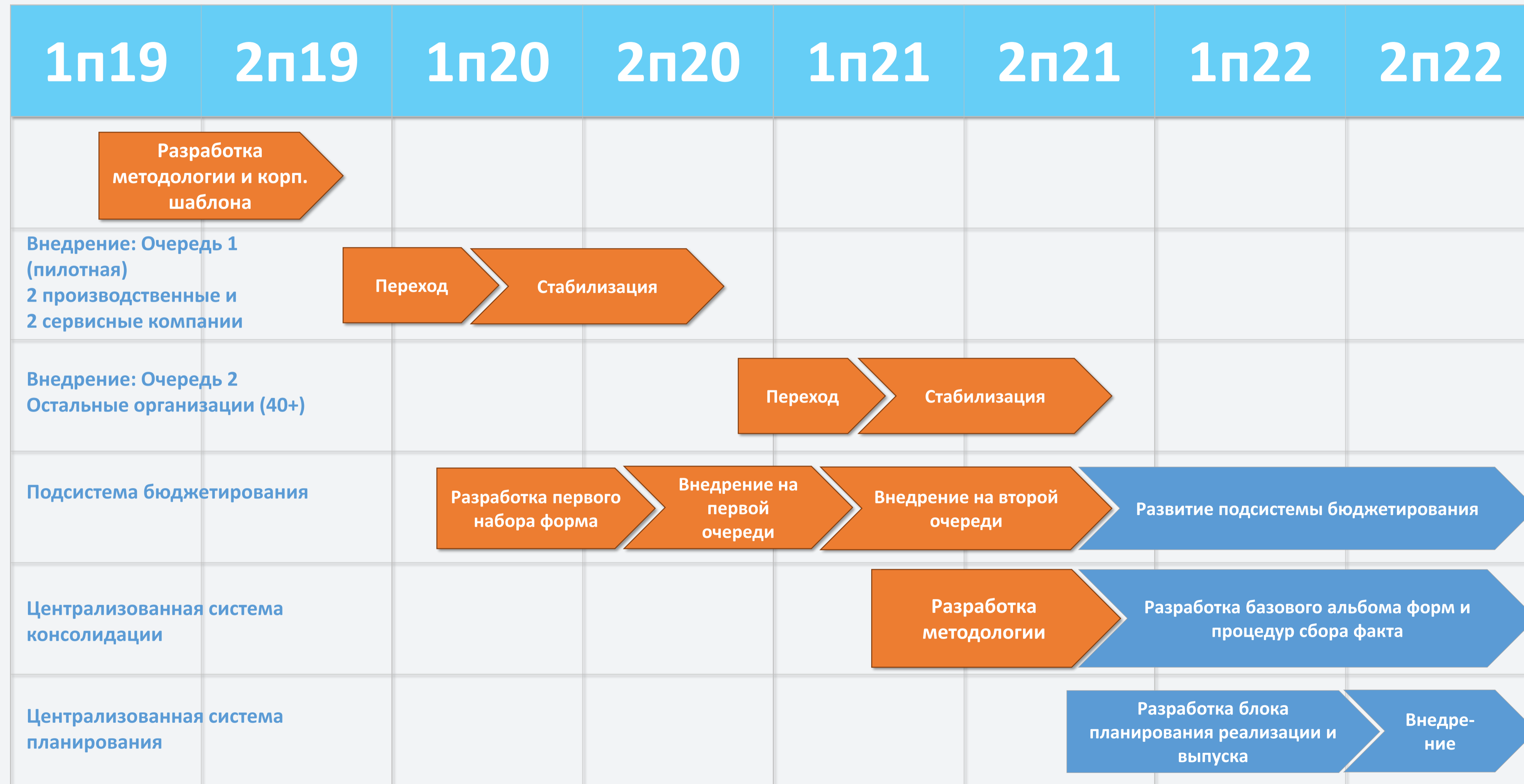
Авторский надзор специалистов фирмы 1С осуществлялся на всех этапах работ

По блоку разработки методологии:

- Разработка методических принципов велась совместно с ИТ-специалистами для оперативного моделирования в целевых информационных системах и определения функциональных разрывов
- Консультанты оставались в проекте до перевода функциональных блоков в промышленную эксплуатацию с целью оперативной методической поддержки и корректировки методических материалов

По блоку разработки унифицированных информационных систем:

- Разработка основных процессов унифицированных информационных систем – высококвалифицированные специалисты в корпоративном центре.
- Поддержка внедрения унифицированных информационных систем – региональные специалисты на предприятиях.



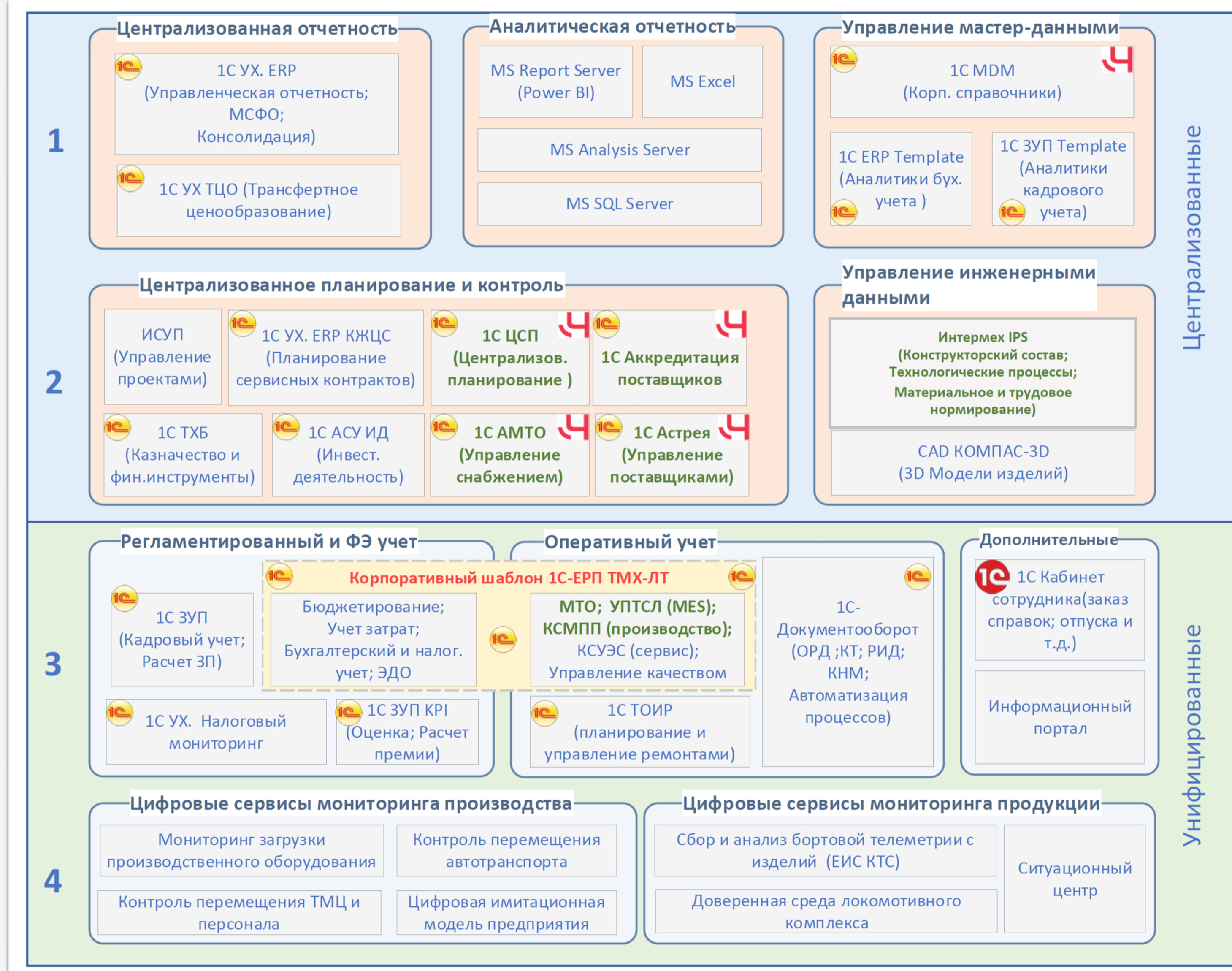
ОПЫТ, ОШИБКИ, СЛОЖНОСТИ

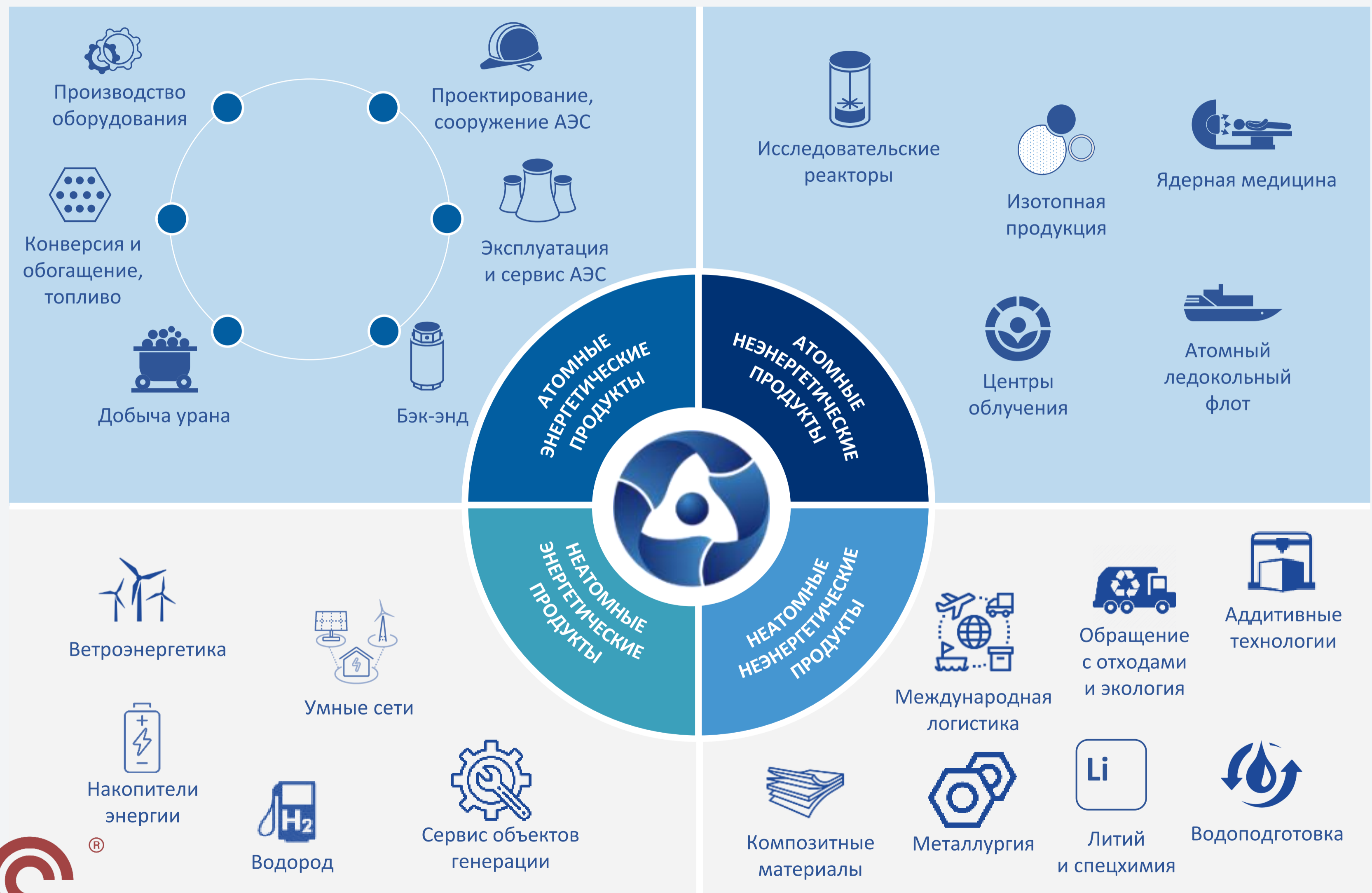
- 1С ERP является комплексной и гибкой системой учета и планирования затрат, поддерживающей большое количество аналитик.
- Ее использование требует четкой регламентации процессов предприятия, корректной настройки учетных принципов и контроля корректности действий пользователей.

Что мы вынести из проекта:

- Требуется тщательное тестирование переноса остатков из исторической системы в целевую с подтверждением результатов.
- Ведение учета должно осуществляться с максимальным уровнем контроля с самого начала.
- Обучения никогда не бывает достаточно.
- Контрольных процедур никогда не бывает достаточно.
- Параллельная работа пользователей в двух системах может приводит к затягиванию процесса перехода.

- Единая система консолидации отчетности (плановой, управленческой и МСФО) для ТМХ и Локотеха
- Единая система планирования производства и сервиса, с учетом внутригрупповой кооперации.
- Общая контрольная среда (Контроль платежей, первичных документов, ключевых бизнес-процессов, качества данных, ИТ аудит)
- Унифицированный блок финансово-экономического учета (бухгалтерский, налоговый, управленческий)
- Унифицированные блоки планирования и управления затратами для производства и сервисного обслуживания
- Унифицированный блок управления запасами ТМЦ и снабжением, расчета потребности
- Общие механизмы и средства интеграции





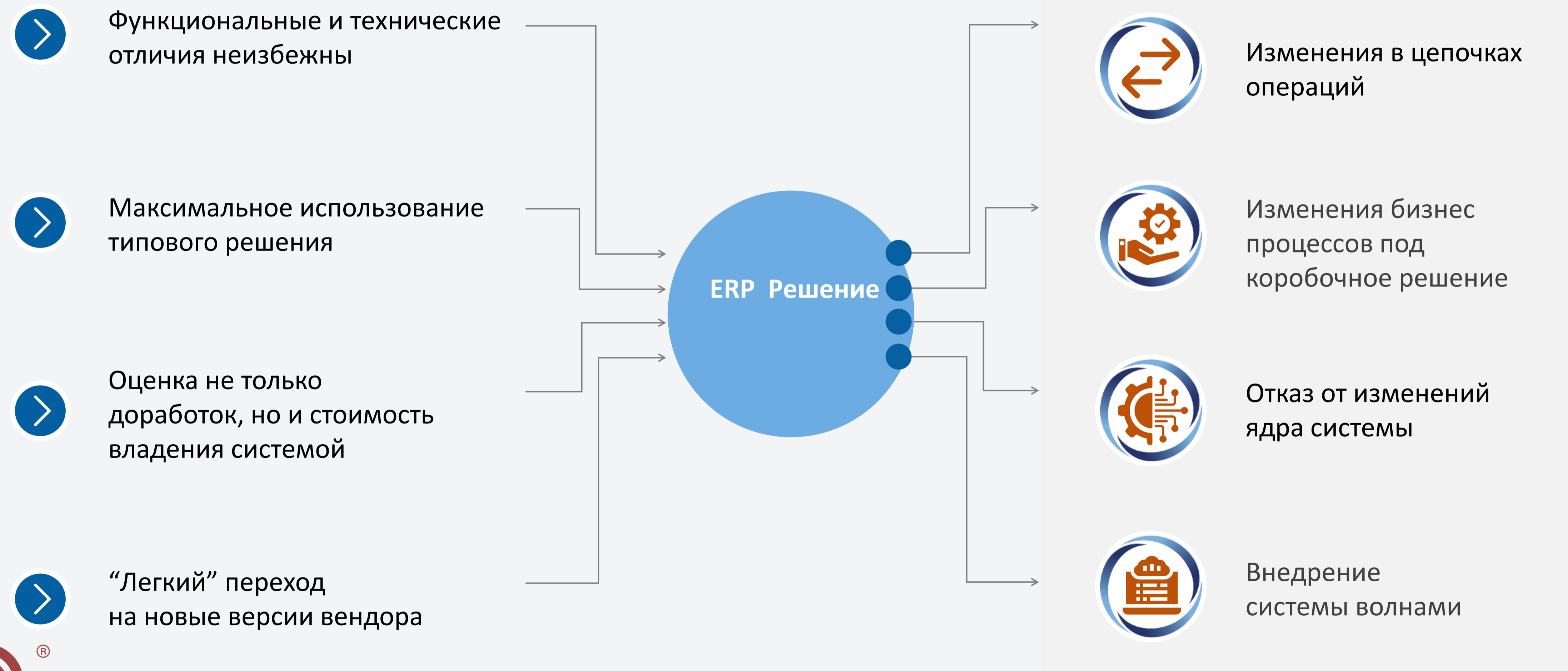
400+

предприятий, организаций
и научных институтов

250 000

сотрудников







- Локальные бухгалтерские системы
- Централизованные учетные системы
- Консолидационные системы и бюджетирование
- Прикладные централизованные и отраслевые системы



Унифицированная система 1С: ERP2 «Цифровой Росатом» на базе 1С: ERP.Управление холдингом

● **Производство**

● **Налоговый учет**

● **Оперативный
контур**

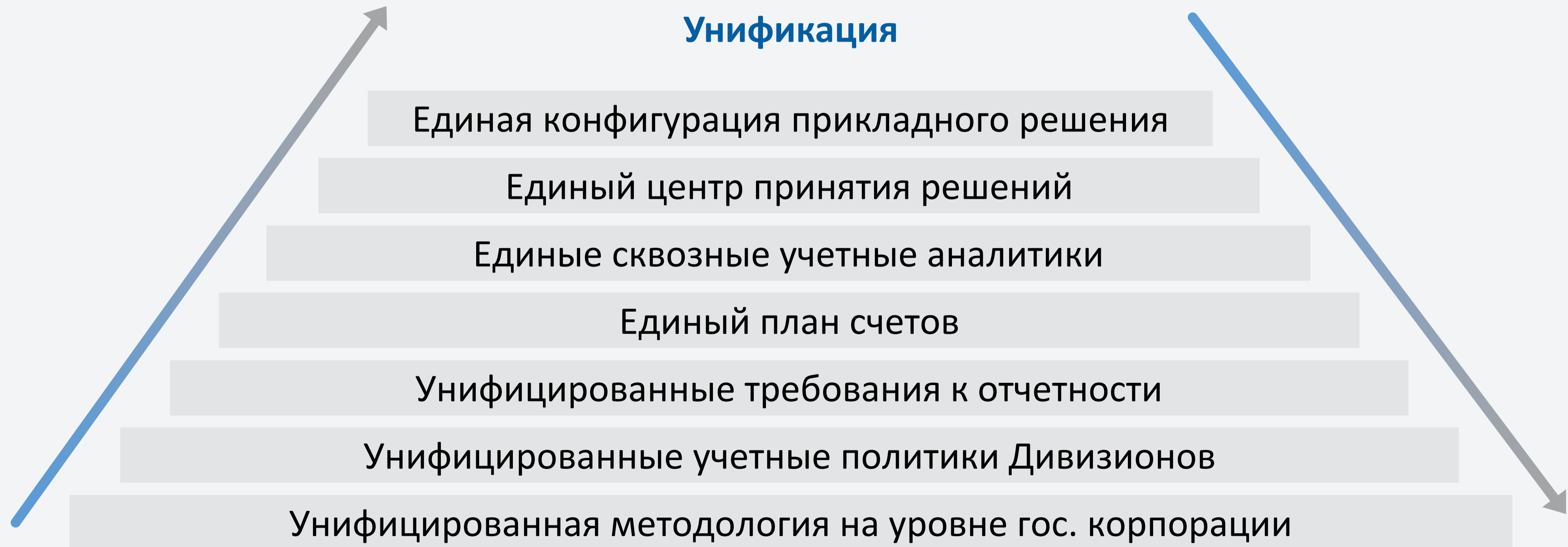
● **Казначейство**



● **Корпоративная
отчетность**

● **Регламентированный
учет**

● **Учет основных
средств**





Крупнейшая по численности компания России – ОАО «РЖД» – выполняет масштабную программу импортозамещения учетных систем на платформе 1С:Предприятие с планируемым количеством пользователей более 200 тысяч в СУР

Сегодня ОАО «РЖД» эксплуатирует ряд систем, разработанных на платформе 1С:Предприятие:

- 1С:Управление Холдингом
- 1С:ERP
- 1С:Документооборот
- 1С:CRM

Уже работает более 20 000 пользователей

Всего планируются в программе проектов:

- Учет ТМЦ
- Первичные учетные документы
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Расчет зарплаты на 700+ тысяч сотрудников
- Ряд задач отраслевой автоматизации

Планируется более 200 000 рабочих мест в СУР



Проекты ПАО «Газпром» на решениях 1С

- Разработка целевой архитектуры ПАО «Газпром» на платформе «1С:Предприятие»
- ИУС Промышленная безопасность
- ИУС Управление охраной окружающей среды
- Единый ERP-шаблон «ИУС П 2.0»
- ИУС МТР (материально-технические ресурсы)
- ИУС Корпоративное питание
- ИУС БУиРГ (бухгалтерский учет и расчеты за газ)
- ЕАСУП (управление персоналом)

XXII Конкурс ПАО «Газпром» по компьютерному проектированию и информационным технологиям

проведен на площадке «Газпром корпоративный институт» с участием фирмы «1С». В номинации «Лучший специалист по информационным технологиям» соревновались ИТ-специалисты, имеющие опыт конфигурирования и программирования «1С: Предприятие 8»

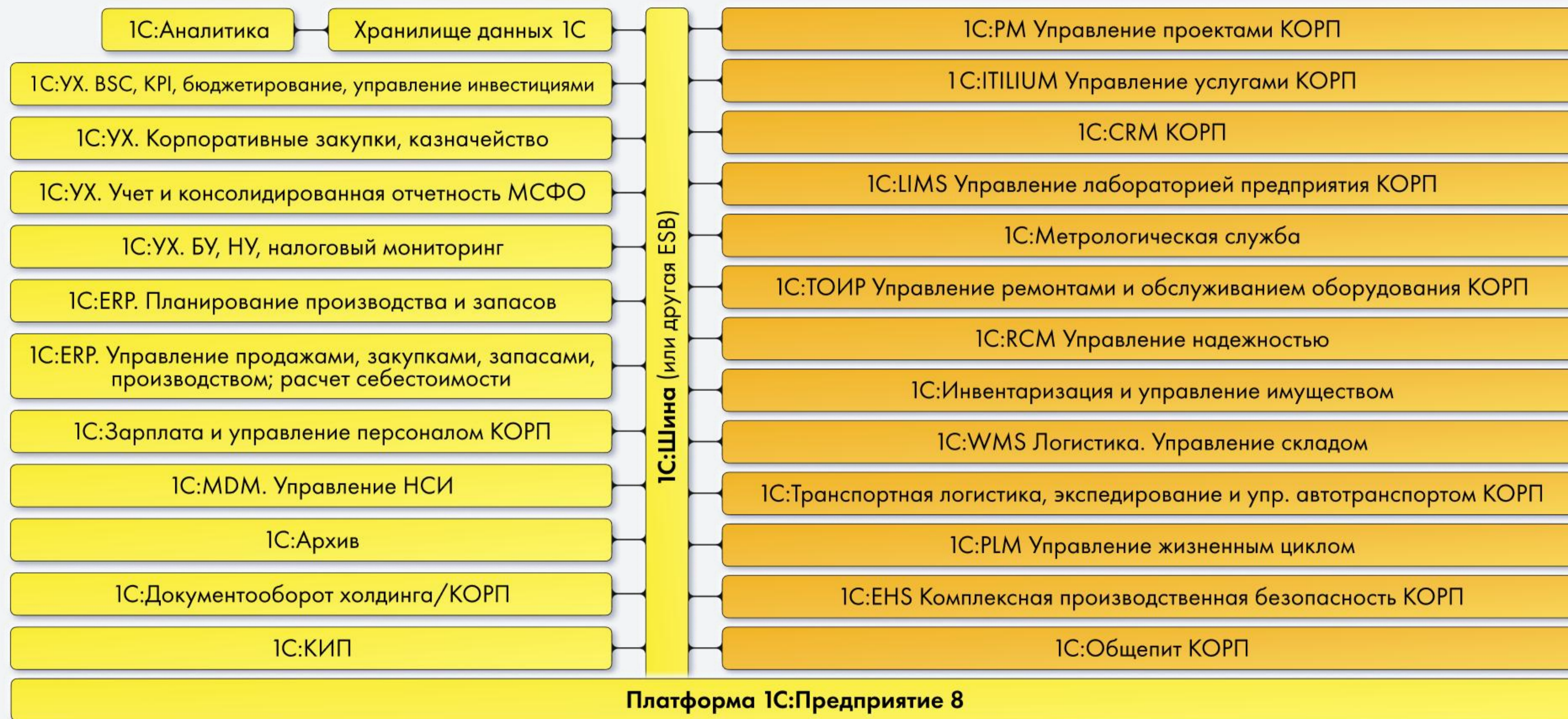




Легенда:

Типовые решения 1С и платформа

1С-Совместные решения



Другие (различные)

Машиностроение,
металлообработка,
приборостроение,
сложное производство

Процессное производство,
химия, добыча, переработка

Услуги (разное)

Строительство,
материалы

Пищевая
промышленность,
сельское хозяйство

Производство (ТНП, прочее производство)



В отчете the G2* Grid Reports for Summer 2024 по оценкам пользователей платформа 1С:Enterprise стала лидером в 7ми нишевых категориях, год назад была только 5 категориях.

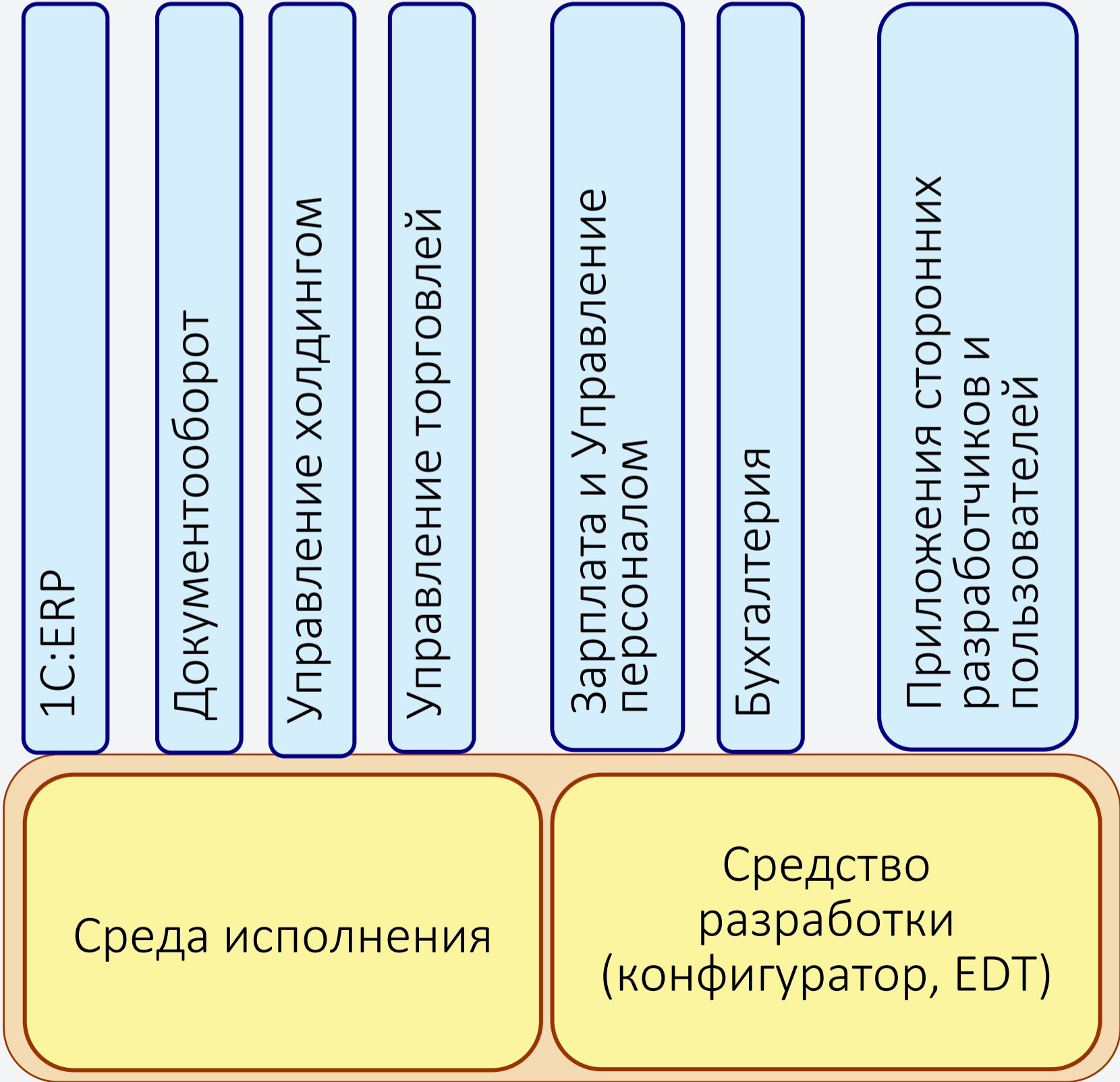
Для всемирного признания популярности платформы 1С:Предприятие просьба оставить Ваш искренний отзыв по ссылке: <https://www.g2.com/> указав 1С:Enterprise в строке поиска или отсканировать QR-код и нажать кнопку **Write a Review** на странице продукта.



G2 - глобальный портал с обзорами программного обеспечения для бизнеса. Ежегодно портал посещают более 60 миллионов человек, чтобы найти подходящие решения на основе отзывов о более чем 100 000 продуктов или поделиться своим мнением.

Приложения

Платформа




Подготовка специалистов 1С в Узбекистане


- Подписаны меморандумы о сотрудничестве, идет подготовка преподавателей Ташкентского института информационных технологий (+ филиал в Самарканде) и Самаркандского института экономики и сервиса
- StarsUniversity готовится получить официальный статус и возможность проводить тестирование студентов на знание 1С
- В этом году студенты из Узбекистана участвуют в Международной олимпиаде по программированию на платформе «1С:Предприятие 8»
- Для подготовки студентов и обучения слушателей учебных центров бухгалтерскому и управленческому учёту в Узбекистане развернуто отдельное учебное облако 1С <https://edu.1cfresh.uz/>



Популярные программы "1С" через Интернет для использования в учебном процессе




1С:Бухгалтерия 8 для Узбекистана




Еще приложения


Обучают, используя наш сервис:




УЦ "Точка роста"



УЦ "Sunlight Study"



УЦ "Eko Tur Ziyo"



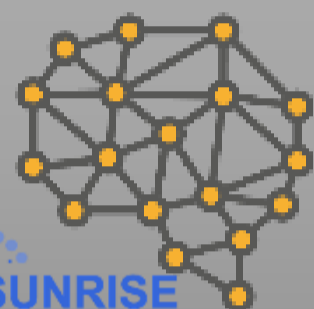
УЦ "Chen-Chun Study"

Ещё >

АГРЕГИРОВАНИЕ ДАННЫХ – ПОСЛЕДНЯЯ МИЛЯ ПРИМЕНЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ

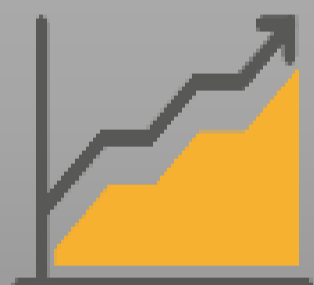
ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ И ПРЕДИКТИВНАЯ АНАЛИТИКА

Обработка данных информационной базы, датчиков с оборудования, голоса и изображений (включая потоковое видео), неструктурированных данных методами машинного обучения



БИЗНЕС-АНАЛИТИКА И BIG DATA

Визуализация данных и инструменты их анализа для принятия бизнес-решений с использованием BI-системы «1С:Аналитика» и других инструментов для построения аналитической отчетности



МОБИЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Мобильные рабочие места, доступ к ключевым показателям деятельности, ввод информации с использованием датчиков мобильных устройств (RFID, Глонасс/GPS, камеры и т.п.)



Гибкая и современная Low-code

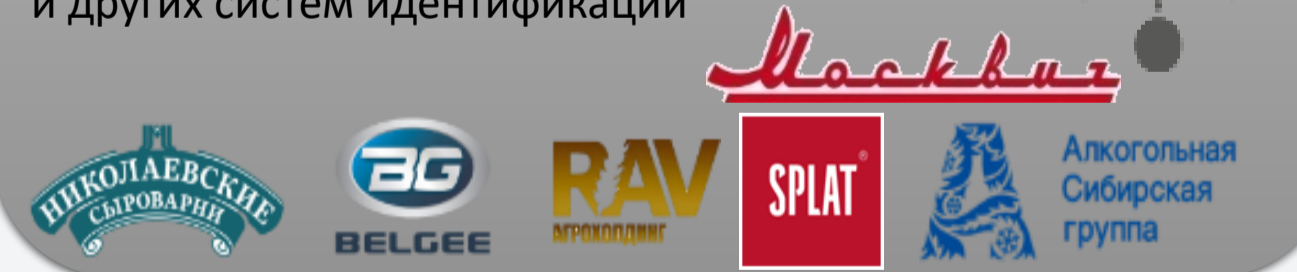
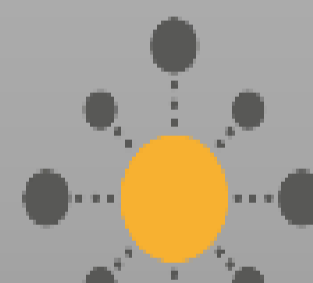
1С:ERP



Задача – обеспечить выпуск необходимой продукции точно в срок, с обеспечением требуемого уровня качества при минимальных затратах

IIOT И ИДЕНТИФИКАЦИЯ RFID

Планирование и управление в режиме реального времени производством, работой оборудования с использованием технологий IIoT, построение систем прослеживаемости с применением RFID и других систем идентификации



133
решения 1С

146
цифровых кейсов

41
внедрение
ПРОЕКТ ГОДА

VR/AR И 3D-ВИЗУАЛИЗАЦИЯ

Наглядное представление виртуальных 3D-объектов на экранах и устройствах VR/AR с целью глубокого анализа изделий с ранних стадий проектирования, подготовки оптимальной технологии производства, организации виртуальных туров и презентаций



ЦИФРОВЫЕ ДВОЙНИКИ И УПРАВЛЕНИЕ ЖИЗНЕННЫМ ЦИКЛОМ

Обеспечение взаимодействия с физическими объектами и процессами через их цифровое представление в информационной системе



ЧАТ-БОТЫ

Организация диалоговых интерфейсов (как текстовых, так и голосовых) для взаимодействия с потребителями, партнерами, сотрудниками через мессенджеры, телефонию, систему взаимодействия «1С:Предприятие»





Спасибо за внимание

Алексей Кислов | 

