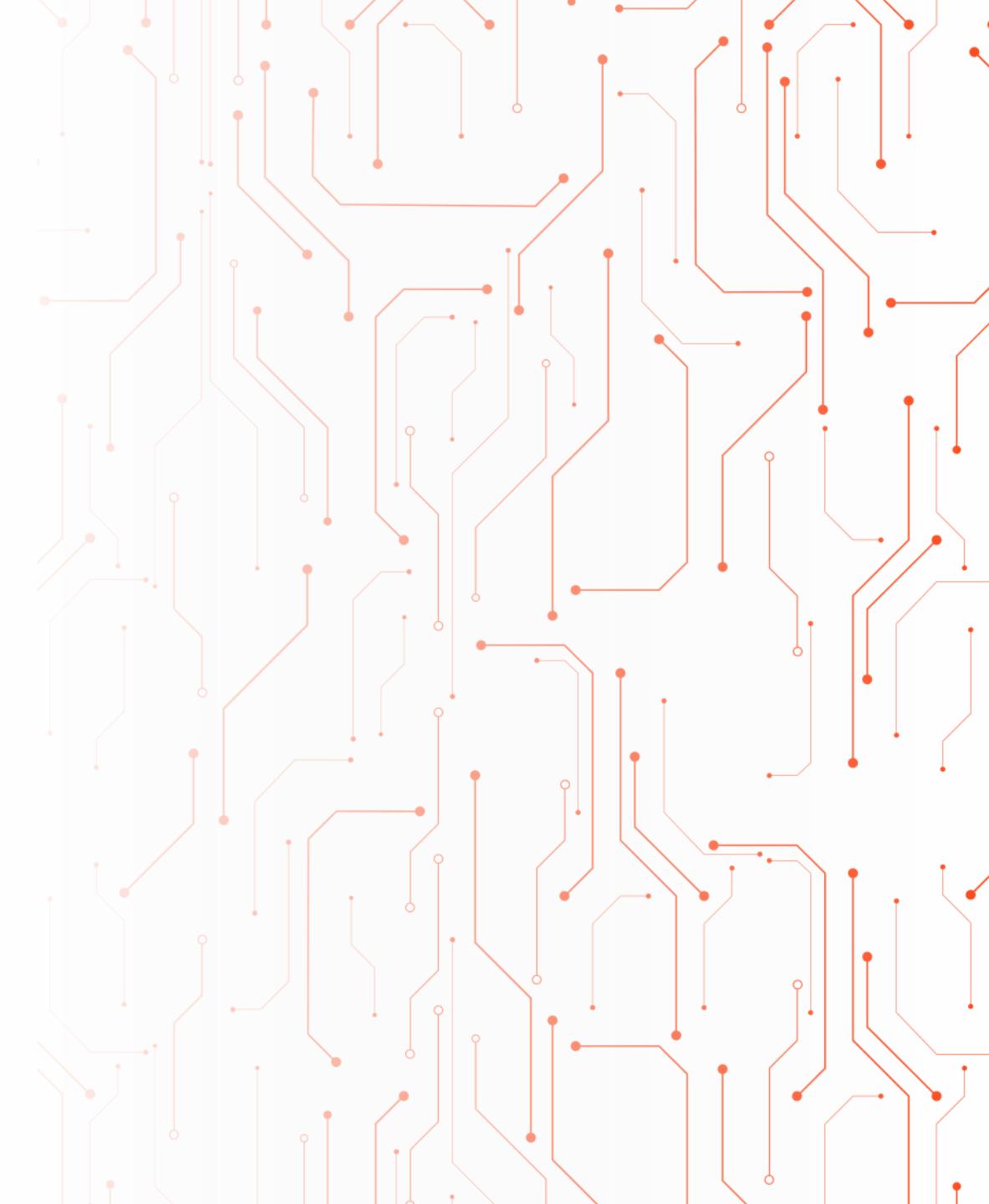


**Регулярная оценка уровня зрелости ИБ
в рамках территориально
распределенной группы компаний.**

Александр Дворянский



Проблематика/специфика Группы

#1

Территориально
распределенные дочки

#2

В каждой ДЗК различный
уровень зрелости ИБ

#3

Недостаточное
финансирование ИБ

#4

Недоукомплектованность
штата

#5

В каждой ДЗК различный
уровень цифровизации бизнеса



Оценка базовых показателей



- Безопасность при работе с внешними подрядчиками
- Безопасность на стадиях жизненного цикла информационных систем
- Антивирусная защита
- Регистрация и мониторинг событий ИБ
- Безопасность удаленного доступа
- Резервирование и резервное копирование
- Защита от утечек конфиденциальной информации
- Безопасность при управлении персоналом
- Безопасность при работе с мобильными устройствами
- Безопасность сети и сетевого доступа
- Управление доступом и парольная защита
- Криптографическая защита информации
- Управление техническими уязвимостями и безопасная конфигурация

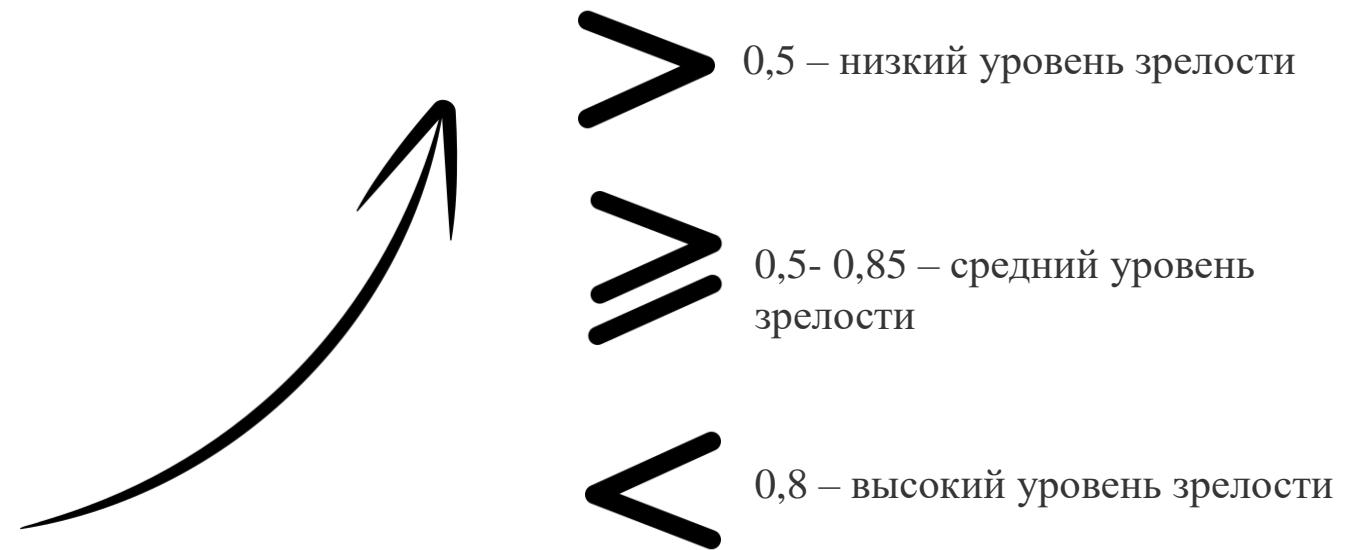
Оценка индивидуальных показателей и требований регулятора



- Защита персональных данных
- Обеспечение защиты КИИ
- Защита коммерческой тайны
- Управление активами и рисками ИБ
- Управление инцидентами ИБ
- Обучение и повышение осведомленности в области ИБ
- Вовлеченность менеджмента в вопросы информационной безопасности
- Управление непрерывностью бизнеса
- Иные показатели

Итоговая интерпретация результатов

| Оценка частного показателя ИБ | Критерий выставления оценки |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0 | Требования частного показателя ИБ не выполняются |
| 0,5 | Требования частного показателя ИБ выполняются не полностью или не для всех типов конфиденциальной информации к которым они применимы |
| 1 | Требования частного ИБ выполняются полностью и для всех типов конфиденциальной информации к которым они применимы |



Единая концепция развития

Для чего нам это
надо?

#1
Динамика развития от ИБ к КБ

И что мы с этим
делаем?

#2
Индивидуальная модель развития
для разных групп ДЗК

Для чего им это
надо?

#3
Гармоничный рост и развитие ДЗК



Экосистемный подход

#1

- Определение политики развития ИБ в рамках Группы Компаний.
- Контроль уровня зрелости ИБ, определение и реализация мероприятия по противодействию векторам атак по Группе компаний

#2

- Мониторинг и реагирование на инциденты 24/7.
- Осуществление развития централизованных сервисов по безопасности и интеграция решений (с учетом потребностей ГК)



#3

- Регулярное тестирование инфраструктуры на устойчивость, выявление недостатков в линиях защиты.
- Консолидация экспертизы в области информационной безопасности с привлечением внутренних и внешних экспертов

#4

- Нормативное регулирование процессов информационной безопасности и локальной нормативной базы
- Контроль выполнение федерального законодательства в области обеспечения защиты информации

Сервисная модель

#1

Централизованное обеспечение
защиты каналов связи между
ДЗК и системы межсетевого
экранирования

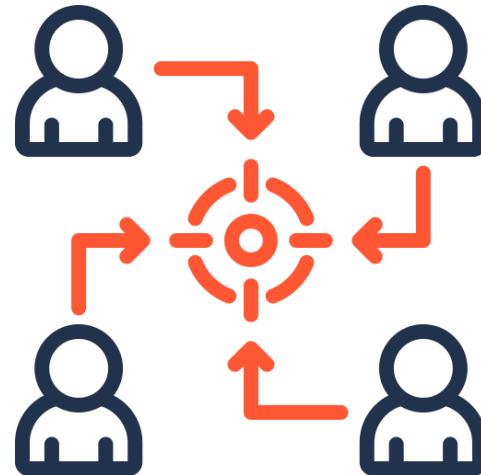
#2

Регулярный обмен опытом и экспертизой
в рамках Группы

#5

Организация централизованной системы обучения и
повышения осведомленности пользователей Группы в
вопросах ИБ

Общая цель



#3

Оценка безопасности
информационных систем путем
моделирования атаки
злоумышленников на ДЗК (Пентест)

#4

Укомплектование штатов в
области ИБ в ДЗК/формирование
кадрового резерва