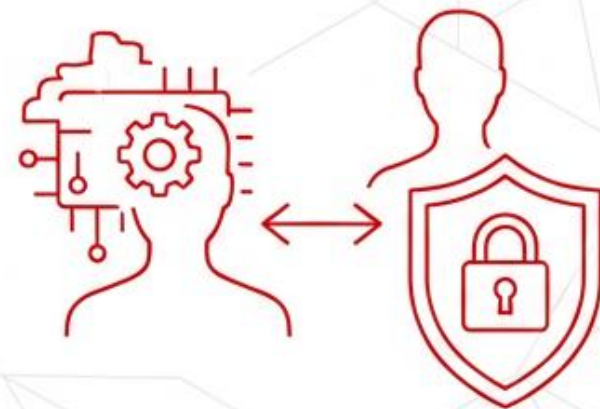


Код ИБ |
СПб 2026 |
23 апреля

ARLIFT[®]

CIO vs CISO

**Как найти общий язык и работать
на общую цель бизнеса**



ВЛАДИСЛАВ ПРОКОПОВИЧ

CDTO, Директор по цифровой трансформации ARLIFT



№1 на рынке
мини-кранов,
вакуумных захватов
и стеклороботов

О компании

Компания ARLIFT является признанным лидером рынка подъемной строительной техники и входит в число крупнейших торгово-производственных компаний, работающих в области строительства на территории Российской Федерации.

Приоритетными направлениями деятельности ARLIFT является сдача в аренду, продажа и сервисное обслуживание спецтехники.

С каждым годом ARLIFT пополняет линейку оборудования, насыщая ее современными видами техники, позволяющими решать сложнейшие строительные задачи.

Приоритетные направления деятельности АРЛИФТ



Сдача в аренду спецтехники



Продажа спецтехники

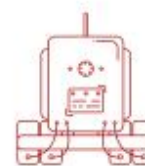


Сервисное обслуживание спецтехники



Производство вакуумных захватов

Линейка оборудования



Вакуумные захваты



Мини-краны



Стеклороботы



Телескопические погрузчики



Ножничные подъемники



Телескопические подъемники



Мачтовые подъемники



Коленчатые подъемники

Почему этот разговор сейчас

ARLIFT

Три силы, которые делают конфликт CIO и CISO слишком дорогим



СИЛА №1 РЕГУЛЯТОР

ФЗ-152, Приказ №117, 250-ФЗ.
Штрафы за утечки растут,
ответственность персонифицирована



СИЛА №2 ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Синхронный переход ИТ и ИБ
на отечественный стек.
Асинхронность ломает архитектуру



СИЛА №3 AI-ТРАНСФОРМАЦИЯ

Теневой ИИ уже внутри периметра.
Зоны ответственности за LLM
не определены



**В 2026 году противостояние CIO и CISO – это роскошь.
Цена конфликта стала выше цены договорённости**

– тезис панели

СТАТИСТИКА 1

×2,5

рост штрафов за утечки ПДн в 2025

СТАТИСТИКА 2

70%

компаний не синхронизировали
KPI CIO и CISO

СТАТИСТИКА 3

43 дня

средний простой бизнес-процесса после
инцидента без согласованной команды

Три этажа зрелости

Почему цифровую трансформацию нельзя строить с крыши



ТРЕТИЙ ЭТАЖ

BI, data-driven, автоматизация решений

ROI, аналитика, предиктивные модели, AI-сервисы.
Работает только если этажи 1 и 2 стабильны

ВТОРОЙ ЭТАЖ

Контроль доступа, EDR, бэкапы, DLP

Один уволенный менеджер с флешкой стоит дороже годового бюджета ИБ

ПЕРВЫЙ ЭТАЖ

Инфраструктура, документация, мониторинг

Режим «работает – не трогай» стоит дороже года профилактики

ВЫВОД

Конфликт CIO и CISO – это спор о втором этаже, когда первый ещё не достроен

Карта зон ответственности

Где CIO и CISO работают в одиночку, а где — обязаны встретиться

СТОРОНА ИТ

CIO

Скорость. Бизнес-результат. Доступность






СТОРОНА ИБ

CISO

Контроль. Защита. Соответствие

ТЕРРИТОРИЯ CIO

ТОЛЬКО CIO

-  • Архитектура и выбор платформ
-  • Производительность инфраструктуры
-  • Управление ИТ-бюджетом на развитие
-  • SLA внутренних сервисов
-  • Интеграции и data pipeline






СОВМЕСТНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

ЗОНА ВСТРЕЧИ

-  • Внедрение ИИ и LLM
-  • Управление инцидентами
-  • DevSecOps и CI/CD
-  • RTO/RPO критичных процессов
-  • Импортозамещение стека
-  • Защита периметра интеграций

ТЕРРИТОРИЯ CISO

ТОЛЬКО CISO

-  • Политики и регламенты ИБ
-  • Аудит и комплаенс
-  • SOC и мониторинг угроз
-  • Threat Intelligence
-  • Расследование инцидентов

ПРАВИЛО

Каждый пункт из центральной колонки без единого владельца — это будущий инцидент и будущий скандал на правлении

Один KPI на двоих

Метрика, которая не даёт CIO экономить на безопасности, а CISO — блокировать бизнес

KPI CIO

Time-to-Market



Скорость вывода фичи. Доступность сервиса. Стоимость эксплуатации



KPI CISO

MTTR / MTTD

Время обнаружения угрозы. Время реакции. Количество предотвращённых атак

ОБЩИЙ KPI CIO + CISO

RTO критичного бизнес-процесса

Recovery Time Objective — время, за которое бизнес-процесс которого возвращается в работу после инцидента

ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ **ЧАСЫ ПРОСТОЯ ≠ СЕКУНДЫ MTTR**



ФОРМУЛА

$$RTO = T(\text{обнаружения}) + T(\text{реакции}) + T(\text{восстановления})$$

Каждое слагаемое — зона ответственности одного из двух

АНТИПРИМЕР

ТАК НЕЛЬЗЯ



CIO: «у нас аптайм 99,9%»
CISO: «у нас 0 успешных атак»
Бизнес: «отгрузка стояла 2 дня»

Обе метрики в зелёной зоне, процесс — в красной

ТАК НАДО



Один дашборд
Один отчёт правлению
Одна премия за результат

CIO и CISO — одна команда, один KPI

Спасибо

за внимание и за неудобные вопросы



ВЛАДИСЛАВ ПРОКОПОВИЧ

CDTO | Директор по цифровой трансформации ARLIFT

ХАБР



ПРОДОЛЖЕНИЕ РАЗГОВОРА

@CIOlogia

Цикл про ИТ-гигиену, ИБ-гигиену и цифровую зрелость



TELEGRAM

@yanemet



КОМПАНИЯ

arlift.ru