

# Почему в вашей организации никто не озабочен Security Awareness?

Бударин Евгений  
Evgeny.Budarin@kaspersky.com

# ОШИБКИ СОТРУДНИКОВ – КЛЮЧЕВАЯ УГРОЗА БЕЗОПАСНОСТИ КРУПНЫХ КОМПАНИЙ СЕГОДНЯ

более

95%

всех утечек данных случаются  
из-за человеческих ошибок

\* IBM 2015 Cyber Security Intelligence Index

ТОЛЬКО

25%

страховых планов покрывают инциденты,  
произошедшие из-за человеческих ошибок  
и небрежности

\* 2015 Global Cyber Impact Report. Ponemon Institute LLC.

# УЩЕРБ ОТ ОШИБОК СОТРУДНИКОВ



\$551,000

для крупных компаний

прямые расходы на  
восстановление от  
киберинцидента \*



\$38,000

для компаний среднего и малого  
бизнеса

прямые расходы на  
восстановление от  
киберинцидента \*



до \$400

на сотрудника в год

средний ущерб от  
фишинговых атак \*\*

\* "Damage Control: the Cost of Cybersecurity Breaches", Kaspersky Lab and B2B International, October 2015.

\*\* Calculations based on Ponemon Institute, "Cost of Phishing and Value of Employee Training", August 2015.

# КИБЕРУГРОЗЫ, НЕПОСРЕДСТВЕННО СВЯЗАННЫЕ С ОШИБКАМИ СОТРУДНИКОВ

- Фишинговые атаки
- Социальная инженерия
- Редко обновляемое ПО
- Слабые/ универсальные пароли
- Незаблокированные компьютеры и мобильные устройства
- Неблагонадежные приложения на корпоративных смартфонах
- Удаленная работа с незащищенных личных устройств
- Использование публичного Wi-Fi
- Кража устройств с незашифрованными данными (PC, смартфоны, флешки)



- Утечка данных
- Финансовое мошенничество
- Программы-вымогатели
- Ботнеты/ DDoS
- АPT
- Атаки на промышленные объекты и сбои и работе критической инфраструктуры
- Электронный шпионаж
- Потери из-за простоя сотрудников и повреждения оборудования

# ОСНОВНЫЕ ПРИЧИНЫ ОШИБОК СОТРУДНИКОВ

42%

Несоблюдение пользователями ИБ-политик и процедур

42%

Общая беспечность/ халатность

31%

Неосведомленность о новых типах угроз

29%

Недостаточное владение программами и навыками безопасного просмотра вебсайтов

26%

Несоблюдение ИБ-политик и процедур ИТ-специалистами

# ПОЧЕМУ НЕЭФФЕКТИВНЫ СУЩЕСТВУЮЩИЕ ТРЕНИНГИ?

## УРОВЕНЬ СОТРУДНИКА

- Занимают много времени
  - Мешает исполнять основную работу
  - Этим должны заниматься ИТ
  - Кому я интересен?
  - С сотрудниками ИБ сложно общаться
  - Атаки же редко бывают
  - Слишком сложные
  - Слишком поверхностные
  - Слишком технические
  - Сложные и абстрактные
  - Быстро забываются
  - Оторваны от бизнеса
  - С хакерами все равно ничего не сделаешь
- Скучно!

## УРОВЕНЬ КОМПАНИИ

- Таким обучением сложно управлять
  - Всех все равно не обучишь
  - Это не приоритет
  - Нет поддержки сверху
  - Плохо поддаются оценке
  - Тренинги проводятся формально, многие списывают
  - Результаты обучения не проанализировать
  - Дорого
  - Быстро устаревают
  - Начальник требует не тратить время на то, что не приносит прямого результата
  - Никак не связаны с реальной работой
  - Это разовое обучение (хотя даже им управлять сложно)
- Неэффективно!

# ПОДХОДЫ К ОБУЧЕНИЮ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ

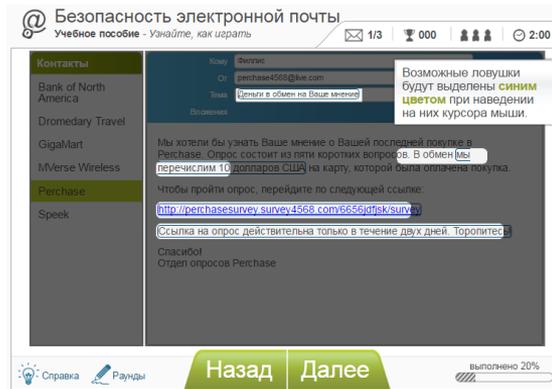
## Стандартный подход



Инструкции, ежегодные презентации, постеры, тренинги

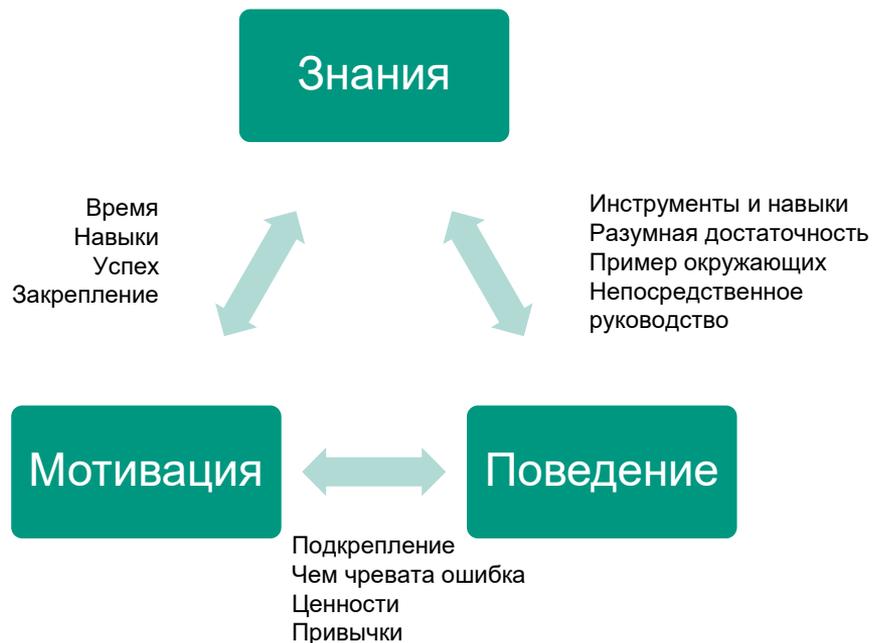
Низкая эффективность  
Мало возможностей для измерения результата

## Интерактивный подход + инструменты геймификации



- 93% – вероятность применения полученных знаний в повседневной работе
- 90% – сокращение числа ошибок
- 50-60% – снижение рисков кибербезопасности в денежном эквиваленте
- Более чем 30-кратная окупаемость вложений (ROI)

# КУЛЬТУРА КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ: ПСИХОЛОГИЯ В ОСНОВЕ ВСЕГО



Большинство программ повышения осведомленности работают только со знаниями. Но люди устроены иначе: никто не руководствуется только теорией.

Поведение – вот с чем надо работать в ходе таких тренингов. А поведение всегда тесно связано с мотивацией и набором знаний.

Предлагаемый нами подход – создание и поддержание Культуры кибербезопасности – эффективен и измерим. На всех трех уровнях – знания, поведения, мотивации.

# ТРЕНИНГИ KASPERSKY SECURITY AWARENESS



**Навыки**, а не только знания

Тренинги для **всех уровней и функций** организации

**Компьютеризированные учебные программы** – легко проводить, управлять обучением и измерять эффективность

Эффективность через **соревнование**, обучение на практике (**learning-by-doing**) и использование **реальных рабочих ситуаций**

# Kaspersky Interactive Protection Simulation (KIPS)

- Увлекательный и вовлекающий формат
- Продолжительность – всего 2 часа
- Командная работа, помогающая создавать эффективное сотрудничество
- Атмосфера соревнования, способствующая проявлению инициативы и развитию навыков ситуационного анализа
- Сценарий разработан таким образом, чтобы способствовать лучшему пониманию мер информационной безопасности
- От участников не требуется глубокая экспертиза в области безопасности



**1**

**ОТКЛЮЧЕНИЕ СЕТИ БАНКОМАТОВ**

Отключите либо вновь подключите сеть банкоматов. Отключенная сеть банкоматов перестает приносить доход.

20

**7**

**ПРОВЕДЕНИЕ ТЕСТА НА ПРЕОДОЛЕНИЕ ЗАЩИТЫ**

Наймите специалистов по информационной безопасности для проведения теста на преодоление защиты. Они обнаружат уязвимые места и проблемные с заставкой и дадут рекомендации по их устранению.

20 000

**5**

**УСТАНОВКА И НАСТРОЙКА ЗАЩИТЫ ОТ ЦЕЛЕВЫХ АТАК (APT)**

Установите и настройте защиту от целевых атак повышенной сложности (APT). Установите сенсоры на все каналы выхода сетевого трафика из банковской сети.

50 000

**13**

**АНАЛИЗ ЖЕСТКИХ ДИСКОВ БАНКОМАТОВ**

Наймите специалистов по информационной безопасности для проверки жестких дисков всех банкоматов, на которых могли совершать неавторизованные денежные операции.

5 000

# CYBERSAFETY MANAGEMENT GAMES



Для менеджеров



## ПОНИМАНИЕ ВАЖНОСТИ ИБ

Внедрение внутренних мер по кибербезопасности – серьезный процесс, однако в его основе лежит набор простых действий, не требующих больших временных затрат

## УМЕНИЕ ПРИНИМАТЬ БИЗНЕС-РЕШЕНИЯ С УЧЕТОМ ПРИНЦИПОВ ИБ

Кибербезопасность как неотъемлемая часть бизнес-процессов

## МОНИТОРИНГ

Взгляд на повседневные рабочие процессы с точки зрения кибербезопасности

## УБЕЖДЕНИЕ И ВДОХНОВЕНИЕ

Вдумчивое руководство и полезные советы подчиненным

# ПЛАТФОРМА ОБУЧЕНИЯ НАВЫКАМ КИБЕРБЕЗОПАСНОСТИ

Комплексное решение: тестирование + атаки + обучение

30 языков. Cloud и On-premises



Для всех  
сотрудников

## Обучающие модули

Короткие и забавные

Теория и упражнения с  
немедленным  
подкреплением

29 модулей на все аспекты  
ИБ (число модулей растет)

Auto-enrollement:  
автоматически назначаются  
после плохого прохождения  
соответствующего задания

## Симулированные фишинговые атаки

3 типа атак разной  
сложности. Основаны на  
реальных случаях фишинга

Обучающая страница сразу  
после совершения  
пользователем опасных  
действий

Возможна кастомизация  
шаблонов

## Оценка знаний (assessment)

Включает базовые  
предустановленные тесты,  
покрывающие разные темы  
кибербезопасности

Возможность создания  
тестов по внутренней  
политике безопасности

Авто-назначение обучения  
сотрудникам с низкими  
показателями ответов

## Аналитика и отчетность

Позволяет отслеживать  
уровень обучающихся и  
динамику изменений

Анализ как в целом по  
организации, так и по  
подразделениям и на  
индивидуальном уровне

Экспорт в PDF, XLS, CSV

# ОЦЕНКА КУЛЬТУРЫ КИБЕРБЕЗОПАНОСТИ



Для руководителей отделов ИБ

Позволяет проанализировать повседневное поведение сотрудников и их отношение к кибербезопасности

Онлайн-исследование на основе кратких кастомизированных опросников для сотрудников и менеджеров. Развитая система отчетов.

# ТРЕНИНГИ, КОТОРЫЕ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО РАБОТАЮТ

до

90%

Сокращение  
числа  
инцидентов

не менее

50%

Снижение ущерба  
в денежном  
выражении

до

93%

Вероятность  
применения  
навыков в  
повседневной  
работе

более чем

30x

Окупаемость  
вложений (ROI)

86%

Готовность  
рекомендовать  
программу

# Вопросы?

Бударин Евгений  
Evgeny.Budarin@kaspersky.com