



КОД
ИНФОРМАЦИОННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

Как провести штабные киберучения?

21.04.2022



Всеслав
Соленик

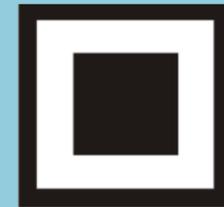
КОДИБ | Санкт-Петербург



Коротко обо мне

- Окончил ИКСИ, факультет информационной безопасности.
- С 2010 года занимал экспертные и руководящие позиции (CISO, CSO, BCP Manager) в финансовой сфере.
- С 2019 года - директор центра экспертизы российского вендора R-Vision, где помогаю клиентам компании строить и автоматизировать процессы информационной безопасности на базе продуктов R-Vision, а также в целом развивать отечественный рынок ИБ.
- Активный участник российского сообщества экспертов по информационной безопасности. Спикер-практик, автор статей и выступлений на многих площадках России и СНГ.

РАЗМИНКА



КОД
ИНФОРМАЦИОННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

УПРАВЛЕНИЕ ИНЦИДЕНТАМИ И HR



«Представьте, что в разгар рабочего дня вам звонит админ Core-системы и говорит, что наблюдает как файлы на сервере на его глазах превращаются в «абракадабру».

Ваши действия?

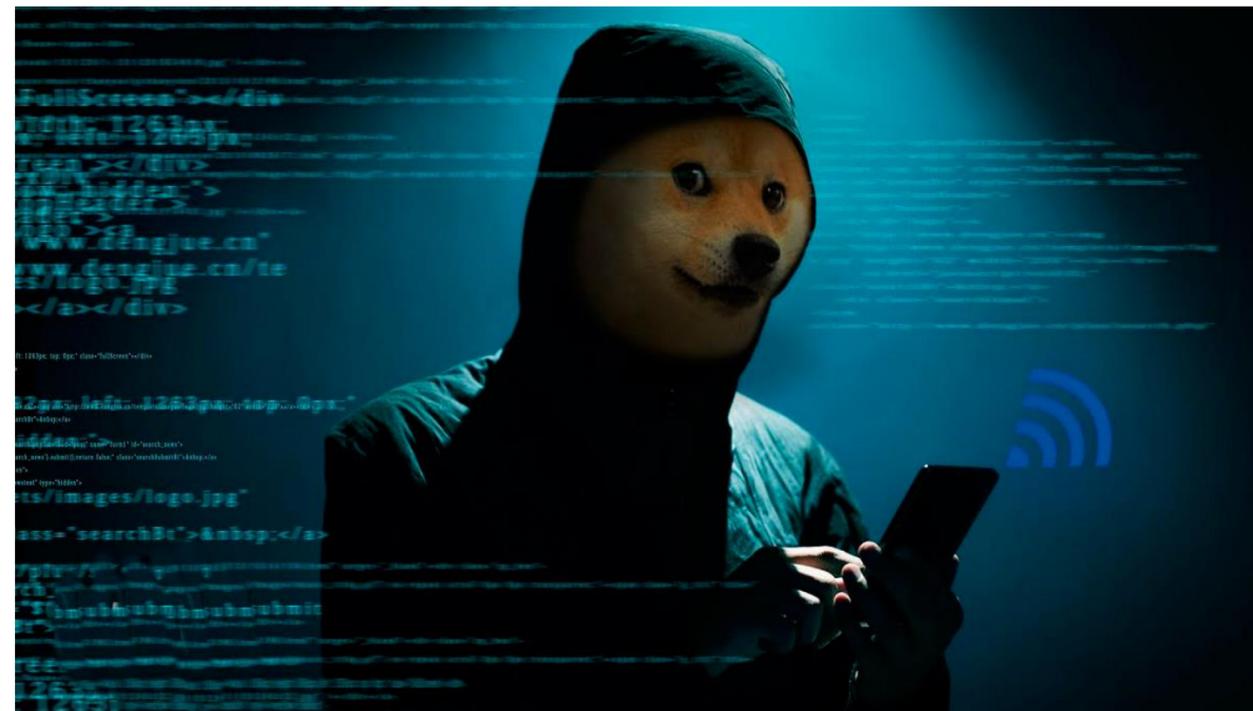
УПРАВЛЕНИЕ ИНЦИДЕНТАМИ И HR



- × Забуду уведомить пользователей
- × Отключу и забуду о «бизнесе»
- × Не уточню, что за сервер, его профиль
- × Восстановлю из бэкапа – победа!
- × Не догадаюсь о средствах мониторинга
- × Забуду вернуть в изначальное состояние
- × Снова забуду уведомить пользователей
- × Не проведу расследование пути заражения
- × Никаких мер по неповторению
- × Не подготовлю отчет для руководства/регулятора
- × ...
- × Не справлюсь с задачами специалиста по ИБ

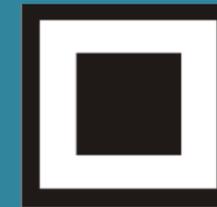
Всякий ли инцидент - инцидент?

- ? Утекли или зашифрованы личные файлы первого лица Компании
- ? Студент нашел дыру и опубликует на «Хабре», если не закрыть в течение недели
- ? Пентестеры успешно взломали (или «перестарались»)
- ? Первое лицо договорилось с ИТ об упрощении аутентификации
- ? Сбой системы был в нерабочее время/в тестовой среде или «без последствий»
- ? Антивирус нашел «warning» с подозрением на троян
- ? Вовремя не устранили найденные сканером критичные уязвимости



А вы говорите, оценка рисков – методологически сложна... 😊

КИБЕРУЧЕНИЯ. КЕЙС



КОД
ИНФОРМАЦИОННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

Атака на Garmin

\$10M предположительно выплачен выкуп

1 неделя – частичная недоступность сервисов Garmin, включая носимые устройства, заводы, колл-центры, авиа и морскую навигацию

Санкции властей США за сотрудничество с киберпреступниками

Посредник для уплаты выкупа (Arete IR)

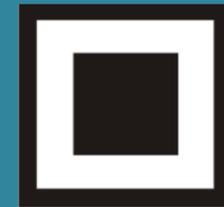
WastedLocker – используемый шифровальщик EvilCorp

Фишинг – предполагаемый способ заражения инфраструктуры

\$...

Репутационные потери

КИБЕРУЧЕНИЯ. ТЕОРИЯ



КОД
ИНФОРМАЦИОННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

Что называют киберучениями?

Штабные игры

Для менеджмента,
команды ИБ и ИТ или
соревнования команд

CTF

Техническое
соревнование команд по
реализации задуманных
организаторами
атак/реагирования

Кибер- ПОЛИГОНЫ

Техническое real-time
соревнование команд на
симуляции «боевой»
инфраструктуры

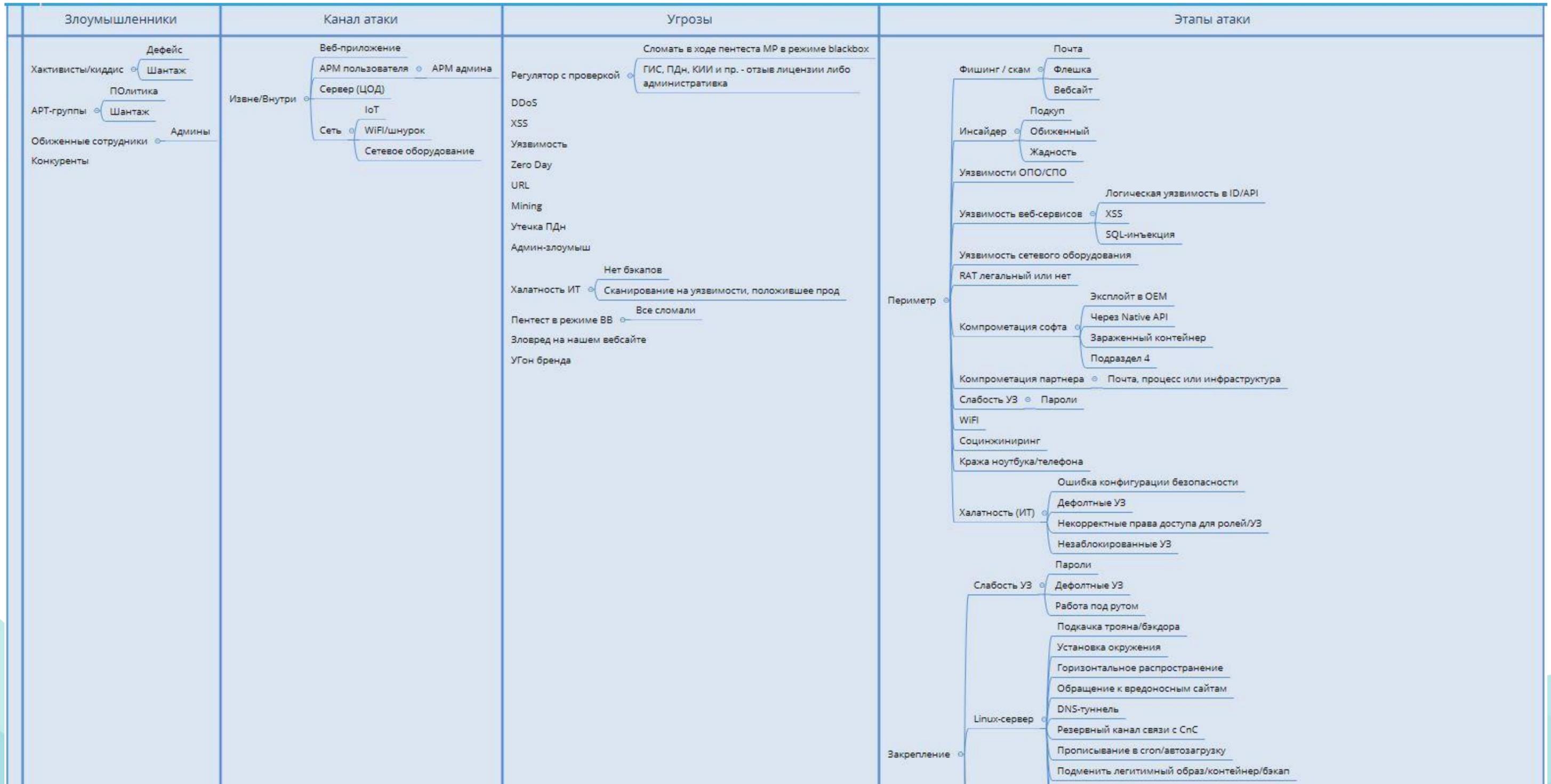
Кому и зачем нужны штабные киберучения?

- Участники: ИБ/ИТ и руководители структурных подразделений
 - Топы, ИТ, АХО, финансы/бухгалтерия, юристы, маркетинг/PR, продажи, производство, колл-центр
- «Пройти» через инцидент ИБ вместе с командой руководителей компании
 - Погружение других функций в ваш контекст
 - Безопасность – не только ваша потребность, спросите у Маслоу 😊
 - Тимбилдинг и повышение статуса в глазах руководства, эффект совместной работы над задачей
 - Прокачка soft skills
- Вы обнаружите, что многое можно подготовить заранее – и будете лучше готовы к инциденту, когда он наступит
- Вы обнаружите, что не только от вашей команды зависит успешное реагирование на инцидент ИБ

Как организовать киберучения?

- Подготовить интересный и актуальный сценарий. Заранее. Можно с аутсорсом.
- Определить обязательных и опциональных участников, вовлечь их
- Первичные инструкции и регламент с четкими правилами
- Фасилитация и полная проработка всех веток и задач
- Саспенс, вбросы и динамика
- Выводы и **Action plan**
- Аналогия Crisis Exercise и VCP тест

Как придумать сценарий?



Кейсы, созданные трансформацией бизнеса

Переход на цифровые каналы и 24/7 доступность для партнеров и клиентов



Инциденты недоступности сервисов в любое время суток

Аутсорсинг «не-основных» бизнес процессов



Инциденты взаимодействия с третьими сторонами

Удаленные сервисы (биометрия для клиентов, работа из дома для сотрудников)



Инциденты удаленной авторизации и аутентификации, утечки данных

Фокус на скорости вывода сервисов на рынок



Инциденты, связанные с принятием рисков и недостаточной проработкой решений

Agile и DevOps в командах разработки
Использование open source и западных продуктов



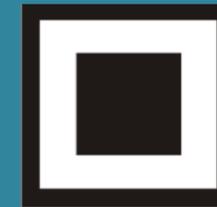
Инциденты, связанные с ошибками разработки и уязвимостями в приложениях

Централизация клиентских данных и «облака»



Инциденты массовых утечек

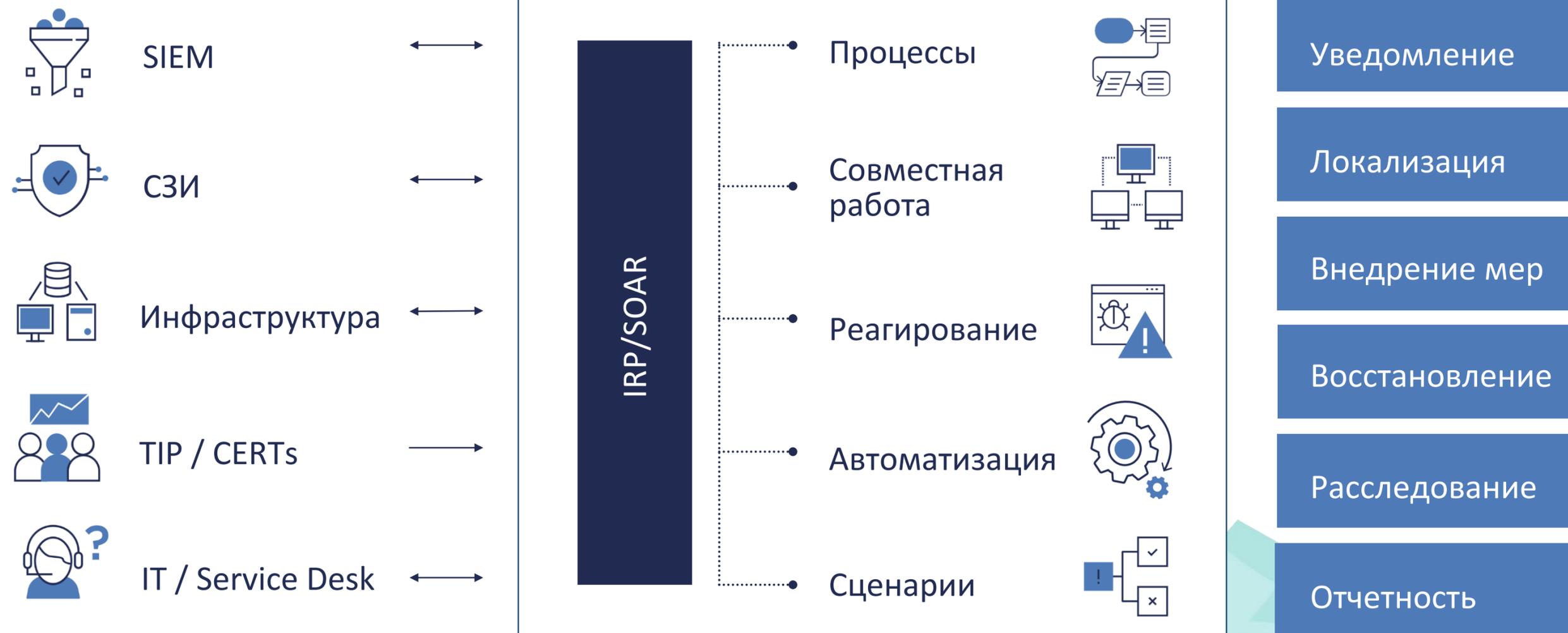
КИБЕРУЧЕНИЯ. ПРАКТИКА



**КОД
ИНФОРМАЦИОННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ**

О реагировании в SOC'ах

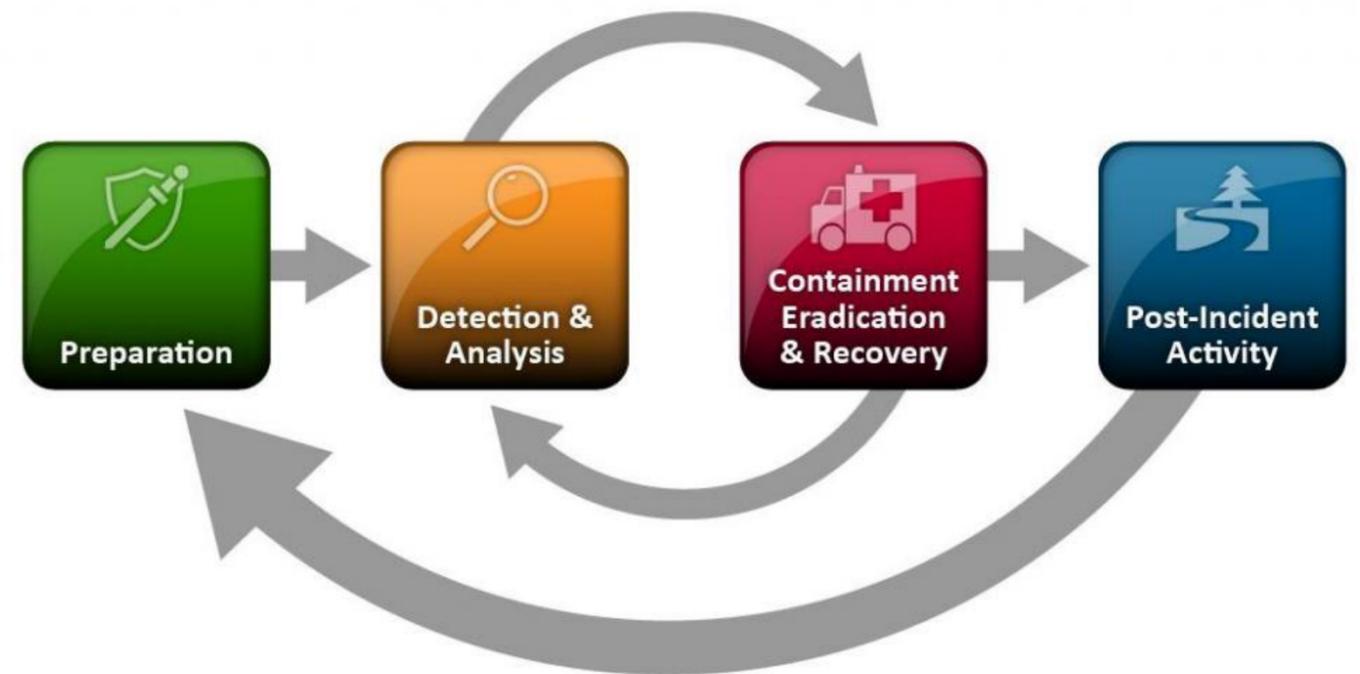
Инцидент информационной безопасности - любое непредвиденное или нежелательное событие, которое может нарушить деятельность или информационную безопасность... © ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001-2006



Порядок реагирования

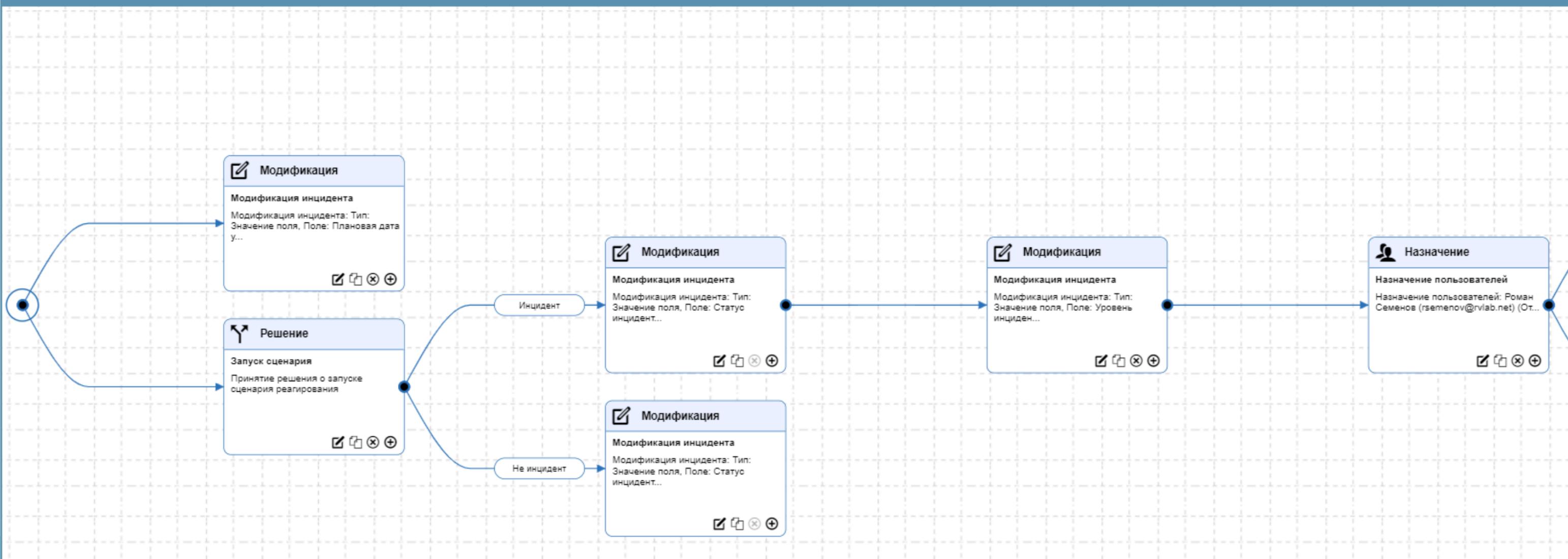
Реагирование на инцидент подразумевает поиск ответов на следующие вопросы:

1. Кто ответственный? (рабочая группа и ответственный специалист)
2. Это точно инцидент? (проверка на false-positive)
3. Как остановить распространение инцидента? (локализация)
4. Как вернуться к нормальной работе? (ликвидация)
5. Почему произошел инцидент? (расследование)
6. Как не допустить в будущем? (Выводы)

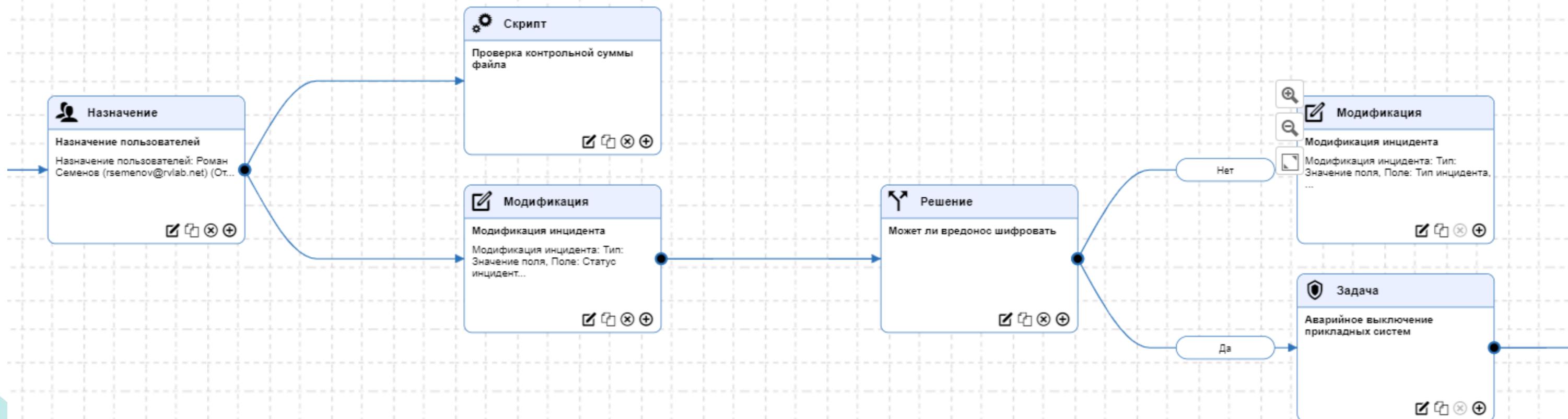


Пример плейбука по шифровальщику

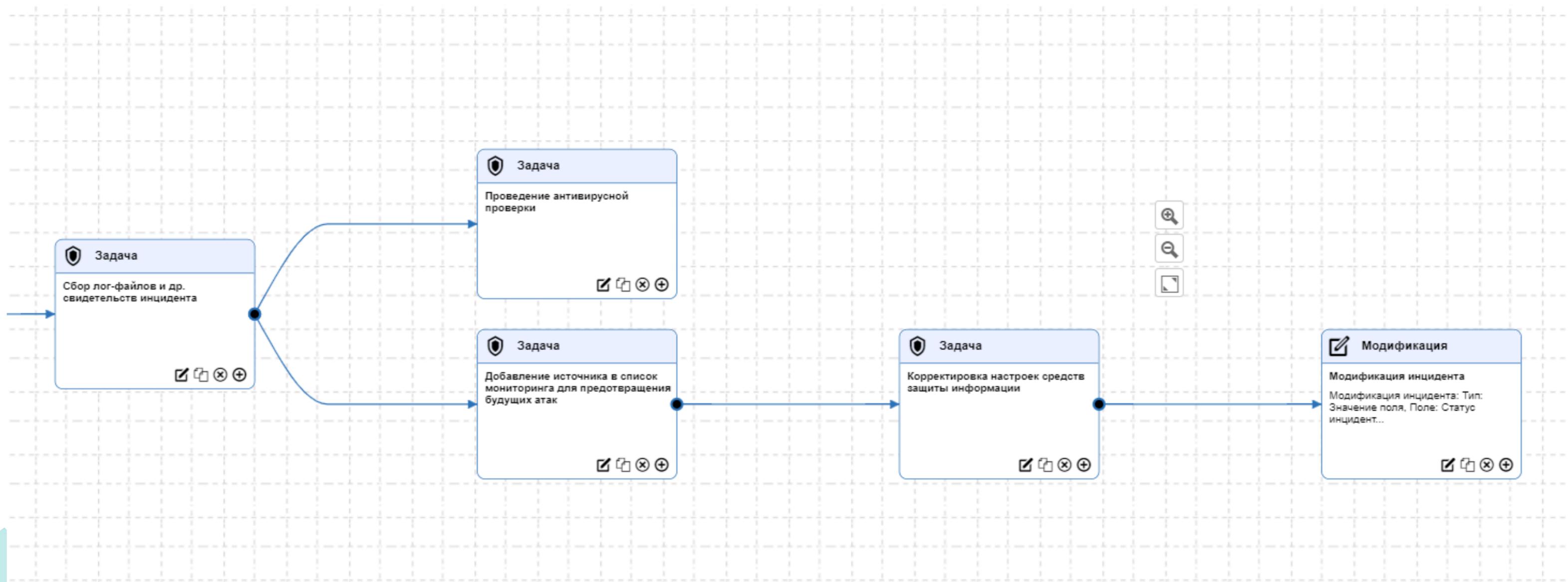
Заражение вирусом-шифровальщиком



Пример плейбука по шифровальщику



Пример плейбука по шифровальщику



Штабные киберучения!

- Собираем **2** команды (по 10-12 человек).
 - Каждая команда готовит и описывает сценарий атаки. Время – 30-40 минут.
 - Раунд 1:
 - Команда 1 – «атакуют»,
 - команда 2 – «реагируют»,
 - Раунд 2: смена ролей.

**По итогам каждого раунда коротко Action Plan лично для себя и своей компании + обратная связь из зала.*

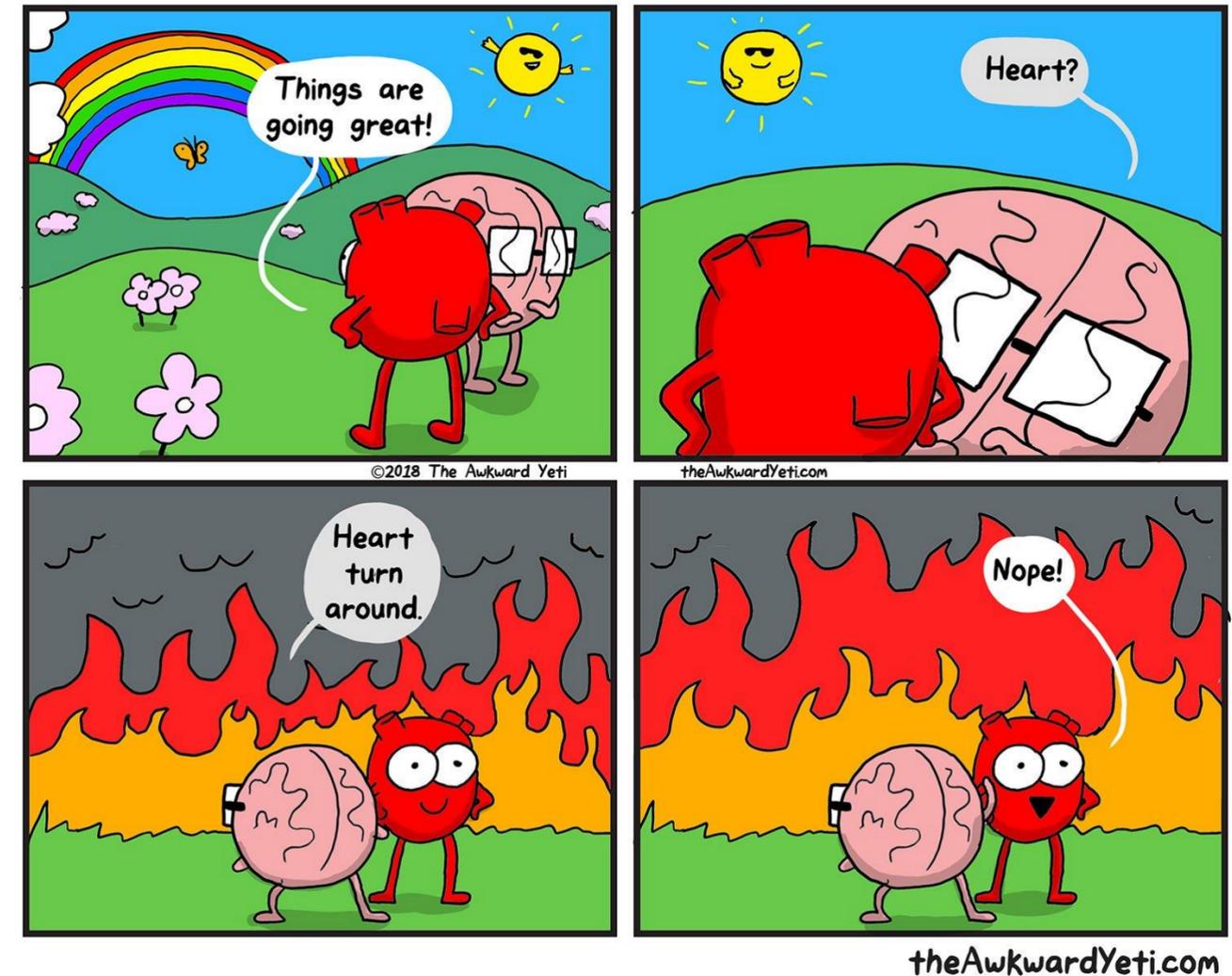
Штабные киберучения!

Не забудьте при подготовке сценария учений:

1. Подробное описание инцидента шаг за шагом – для исчерпывающих ответов на вопросы.
2. Подробная вводная, что произошло на момент начала симуляции,
3. Разбить симуляцию на несколько этапов развития инцидента с их описанием.
4. Определить для себя ключевые вехи реагирования.
5. Вовлеченные лица со стороны Компании – кто они?
6. Продумайте участие нескольких внешних акторов.
7. Дайте 1-2 неожиданных вводных.
8. Какие выводы вы считаете нужно сделать по итогам?

И еще пара советов:

- Не будьте банальными – мыслите смело.
- К инциденту всегда приводит как минимум 2-3 ключевых фактора.
- Не углубляйтесь в технические детали!



Готов ответить на ваши вопросы





КОД
ИНФОРМАЦИОННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

ПОЧТА

vseslav.sol@gmail.com

ТЕЛЕФОН

+7 926 4515101