



КОД
ИНФОРМАЦИОННОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ

ИТОГИ

КОД ИБ ИТОГИ

08 ДЕКАБРЯ 2022

2022 - СУДНЫЙ ГОД КИБЕРБЕЗОПАСНИКА

ЕВГЕНИЙ АКИМОВ, РОСТЕЛЕКОМ-СОЛАР



МОСКВА



2022: рост рисков при падении уровня защищенности

- Киберштурм
 - Массовые DDoS атаки
 - Всплеск АPT
 - Новые волны шифровальщиков
- Уход зарубежных вендоров
- Бизнес ищет возможности сократить расходы
- Подорожание отечественных решений



Плохо... но не всё!

С технологиями
сложно



Процессы –
точка роста!!!

Отток персонала – есть,
но не критический

Личный опыт в качестве CISO 2022H1

- Измеряем уровень зрелости кибербезопасности CMMI
 - начальный / initial
 - повторяемый / managed
 - определяемый / defined
 - измеряемый / quantitatively managed
 - оптимизируемый / optimizing
- Методика – разработана и предоставлена ПАО Сбербанк (акционер АО ОКБ)



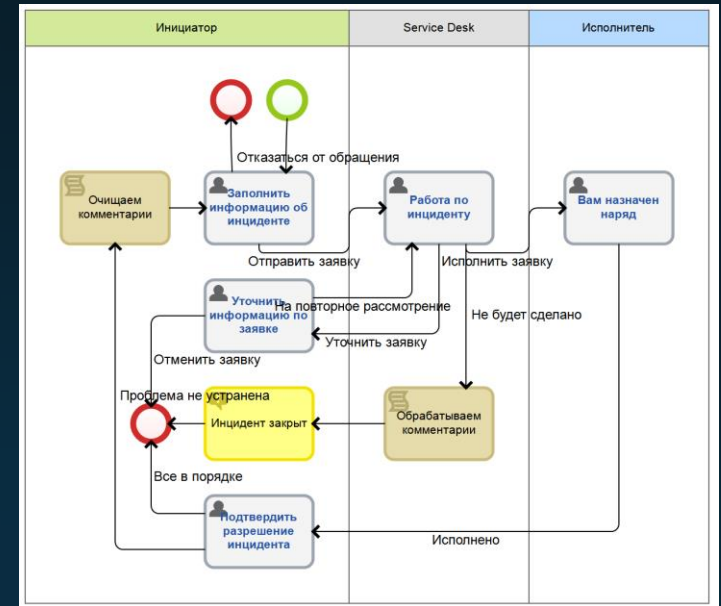
Рост зрелости кибербезопасности за 4 месяца +21%

- Аудиты
 - 02/2022
 - 06/2022
- Разработан план развития кибербезопасности
 - фокус на внедрение процессов
- Замена
 - EDR (MS - > Kaspersy)
 - MFA (Cisco - > Мультифактор)
- Потеря поддержки и обновлений
 - NGFW, PAM, Azure...
- Реинжиниринг и формализация ряда процессов КБ



Лайфхаки реинжиниринга процессов

- Начать с карты процесса. Быстро:
 - Создать
 - Начать использовать
 - Переделать
 - Сделать регламент+ наглядно видны недостатки
- Лучшее – враг хорошего
 - Карта as-is
 - Карта to-beРазница – не более 30%
- RACIS матрицы сквозных процессов
- Повторить через полгода



Контакты

Центральный офис

125009 г. Москва,
Никитский переулоч, 7с1

+7 (499) 755-07-70

info@rt-solar.ru



Ростелеком
Солар