

**Метрики  
как ключевой инструмент  
управления ИБ**

Николай Казанцев





# Николай Казанцев

## Образование

Специалитет и аспирантура на кафедре комплексного обеспечения информационной безопасности  
ГУМ РФ им. Адм. Макарова

## Опыт работы

В ИБ с 2010, работал в Лаборатории противодействия промышленному шпионажу, Администрации Санкт-Петербурга, начальником отдела ИБ в фарм-компании ПОЛИСАН, сейчас - CEO SECURITM SGRC

## Сертификаты

EC Council CEH, Comptia Security+,  
Медаль ФСТЭК за укрепление государственной системы защиты информации



# Цели ИБ



**СНИЖАТЬ РИСКИ**  
информационной  
безопасности

**ИСПОЛНЯТЬ  
ТРЕБОВАНИЯ**  
регуляторов и  
стандартов

**ЗАКРЫВАТЬ  
ПОТРЕБНОСТИ**  
заинтересованных  
сторон



**Метрики ИБ**

# О чем?

Метрика - численный показатель качества, эффективности процесса

Чаще всего метрика выражается в % / **Цифре** / **Да-Нет**

У метрики всегда должна быть **цель**

- Сейчас хорошо ?
- Стало ли лучше ?
- Работает ли процесс ?

# Метрики COMPLIANCE

## % соответствия требованиям ОРД

52

ПДн

7 документов | 220 требований

Приказ Роскомнадзора № 178

100% (5 из 5)

ПП РФ № 1119

100% (8 из 8)

Приказ ФСТЭК № 21

54% (58 из 108)

Федеральный Закон № 152-ФЗ

56% (44 из 79)

Приказ Роскомнадзора № 179

0% (0 из 7)

Обезличивание ПДн

0% (0 из 1)

79

КИИ

4 документа | 14 требований

УП РФ № 250

88% (7 из 8)

Приказ ФСБ РФ от 11.05.2023 № 213

60% (3 из 5)

Приказ ФСБ № 77

100% (1 из 1)

Приказ ФСБ РФ от 01.11.2023 № 543

0% (0 из 0)

# Метрики COMPLIANCE

Russian Unified Cyber Security Framework (на основе The 18 CIS CSC)

Framework

Уровень соответствия: 52 %

52% (79)

48% (74)

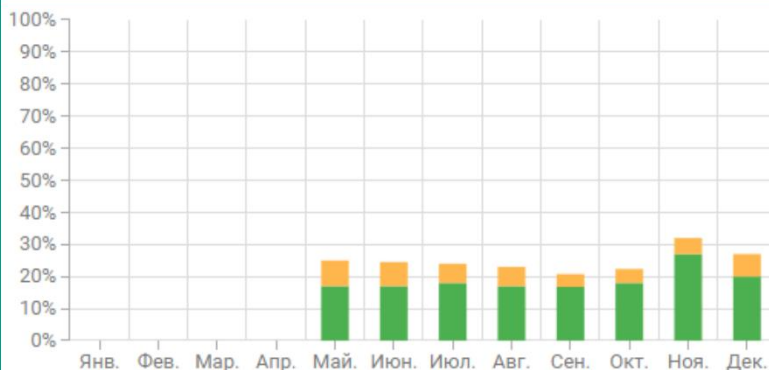
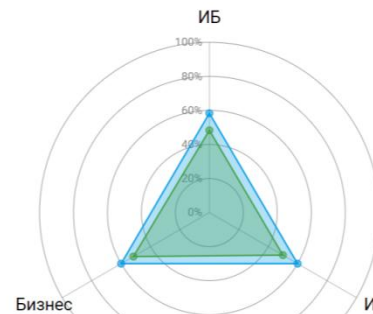
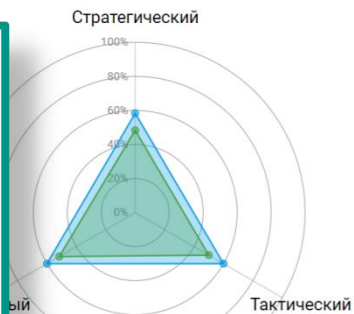
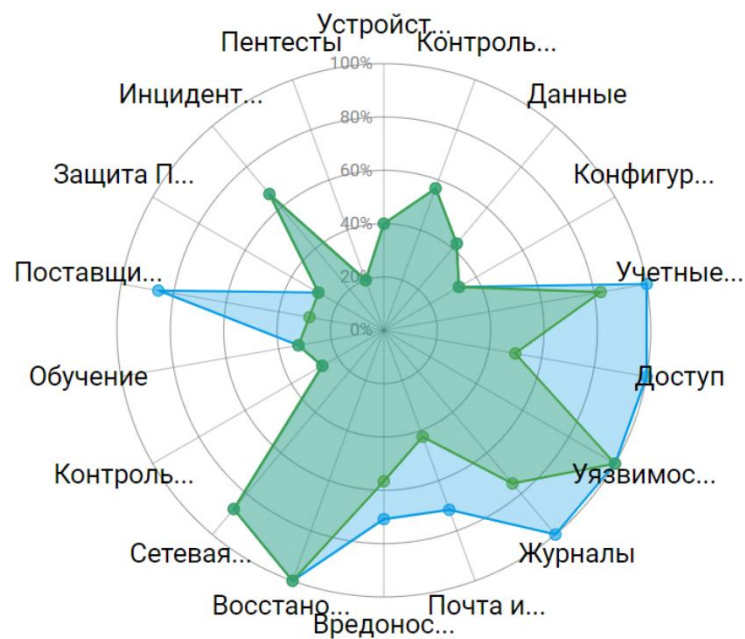
Классификация

● Планируемый уровень ● Текущий уровень

Управляемость КБ

Партнерство КБ с функциями

Киберустойчивость компании



# Метрики Комплаенса

Оценка реализации ГОСТ 57580

Область: Выберите область

Нарушения (5)

Формы В.1-8 и В.9: Оценка соответствия (В.1-8) Жизненный цикл (В.9)

Формы В.10-13: Обоснование полноты реализации Оценка полноты реализации

Итоговая оценка

Соответствие требованиям / Оценка реализации ГОСТ 57580

Экспорт данных Группы документов Все документы

Наименование процесса системы ЗИ, направления ЗИ	Оценка технических мер ЗИ	Оценки за направления				Качественная оценка уровня соответствия (ЗИ)	Уровень соответствия (ЗИ)	Итоговая оценка
		8.2 Планирование	8.3 Реализация	8.4 Контроль	8.5 Совершенствование			
7.2 Процесс 1 "Обеспечение защиты информации при управлении доступом"	0.84	0.5	0.9	0.91	0.88	0.83	Третий	
7.3 Процесс 2 "Обеспечение защиты вычислительных сетей"	0.61	0.5	0.71	0.86	0.88	0.67	Второй	
7.4 Процесс 3 "Контроль целостности и защищенности информационной инфраструктуры"	0.83	0.5	0.71	0.92	0.88	0.79	Третий	
7.5 Процесс 4 "Защита от вредоносного кода"	0.92	0.5	0.75	1	0.88	0.85	Третий	
7.6 Процесс 5 "Предотвращение утечек информации"	0.39	0.5	0.71	0.86	0.88	0.56	Второй	
7.7 Процесс 6 "Управление инцидентами защиты информации"	0.95	0.5	0.75	0.95	0.88	0.86	Четвертый	
7.8 Процесс 7 "Защита среды виртуализации"	0.76	0.5	0.75	1	0.88	0.77	Третий	
7.9 Процесс 8 "Защита информации при осуществлении удаленного логического доступа с использованием мобильных (переносных) устройств"	0.67	0.5	0.63	0.92	0.88	0.69	Второй	
Применение организационных и технических мер ЗИ на этапах жизненного цикла АС								0.84
Итоговая оценка соответствия ЗИ с учетом выявленных нарушений ЗИ								
Количество нарушений ЗИ, выявленных в результате оценки соответствий ЗИ								0
Итоговая оценка соответствия ЗИ (R)								0.76

12-МР для 802-П

Расчет оценки выполнения технологических мер защиты информации, предусмотренных требованиями Положения Банка России № 802-П

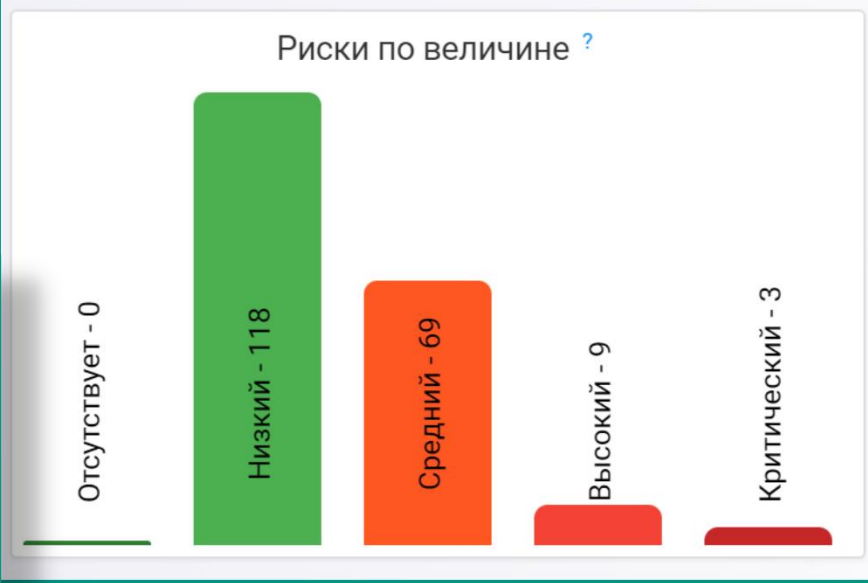
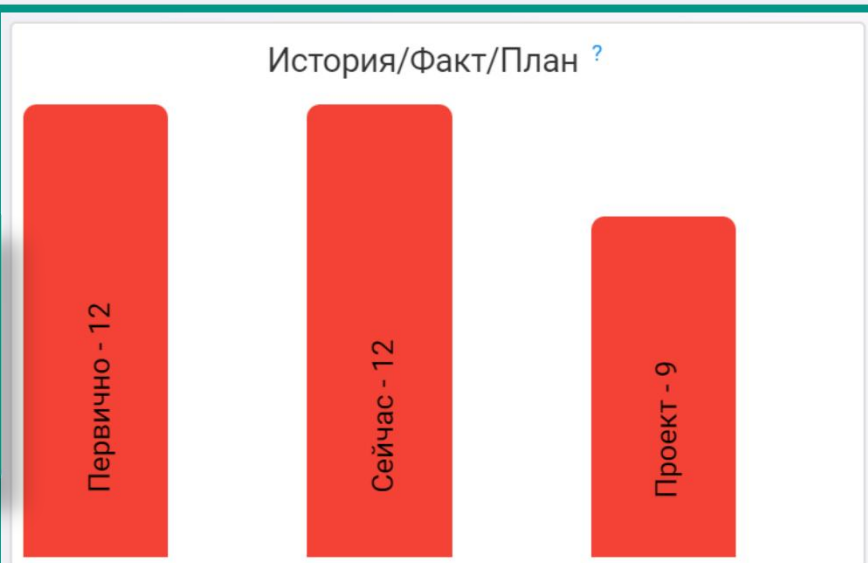
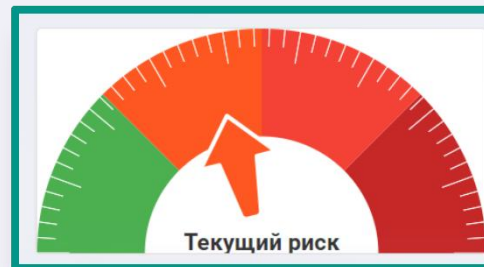
Технологические меры

ETM 0.45



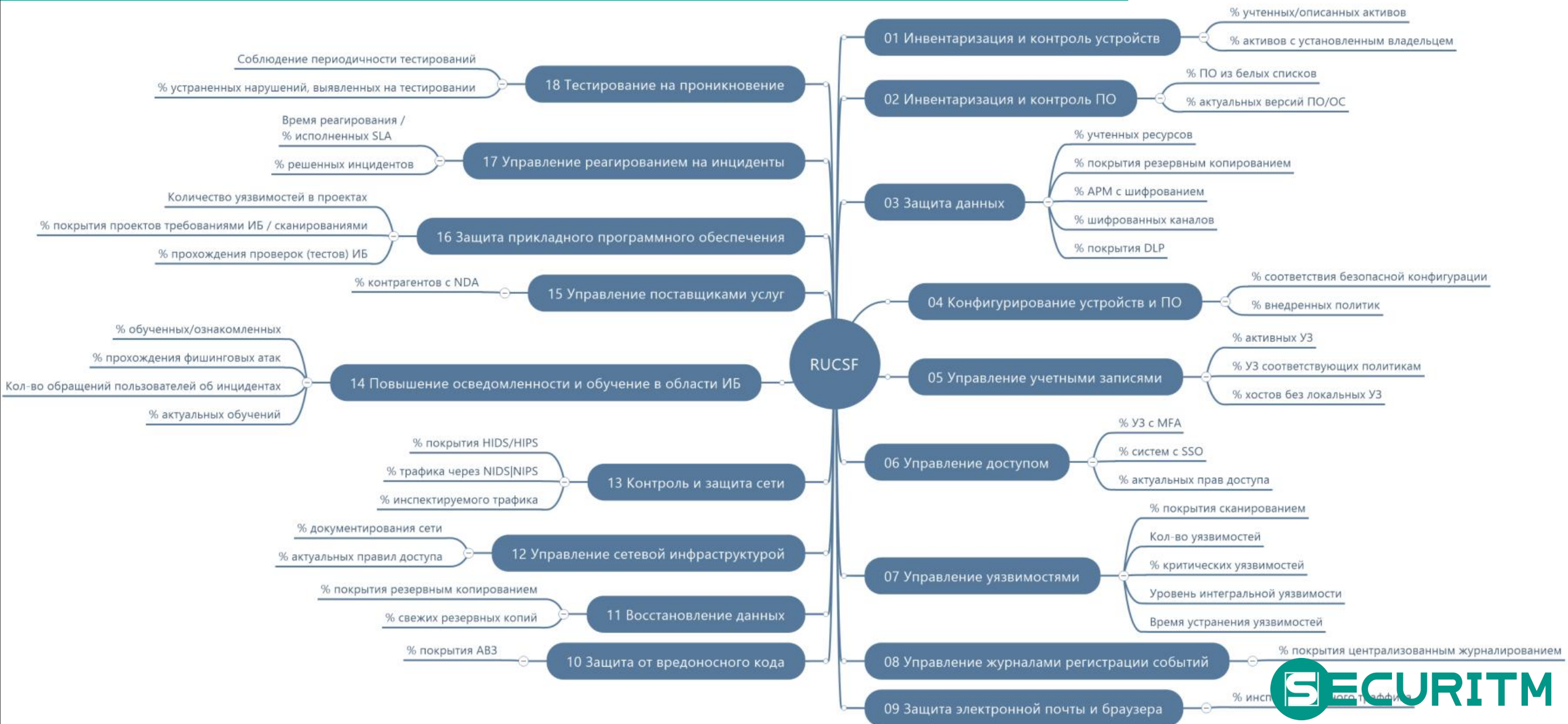
# Метрики Рисков

- Совокупная величина риска
- Количество рисков выше риск-аппетита
- Регулярность идентификации рисков





# Метрики по всем доменам ИБ



## 01 Инвентаризация и контроль устройств

% учтенных/описанных активов

% активов с установленным владельцем

## 02 Инвентаризация и контроль ПО

% ПО из белых списков

% актуальных версий ПО/ОС

## 03 Защита данных

% учтенных ресурсов

% покрытия резервным копированием

% APM с шифрованием

% покрытия DLP

## 04 Конфигурирование устройств и ПО

% соответствия безопасной конфигурации

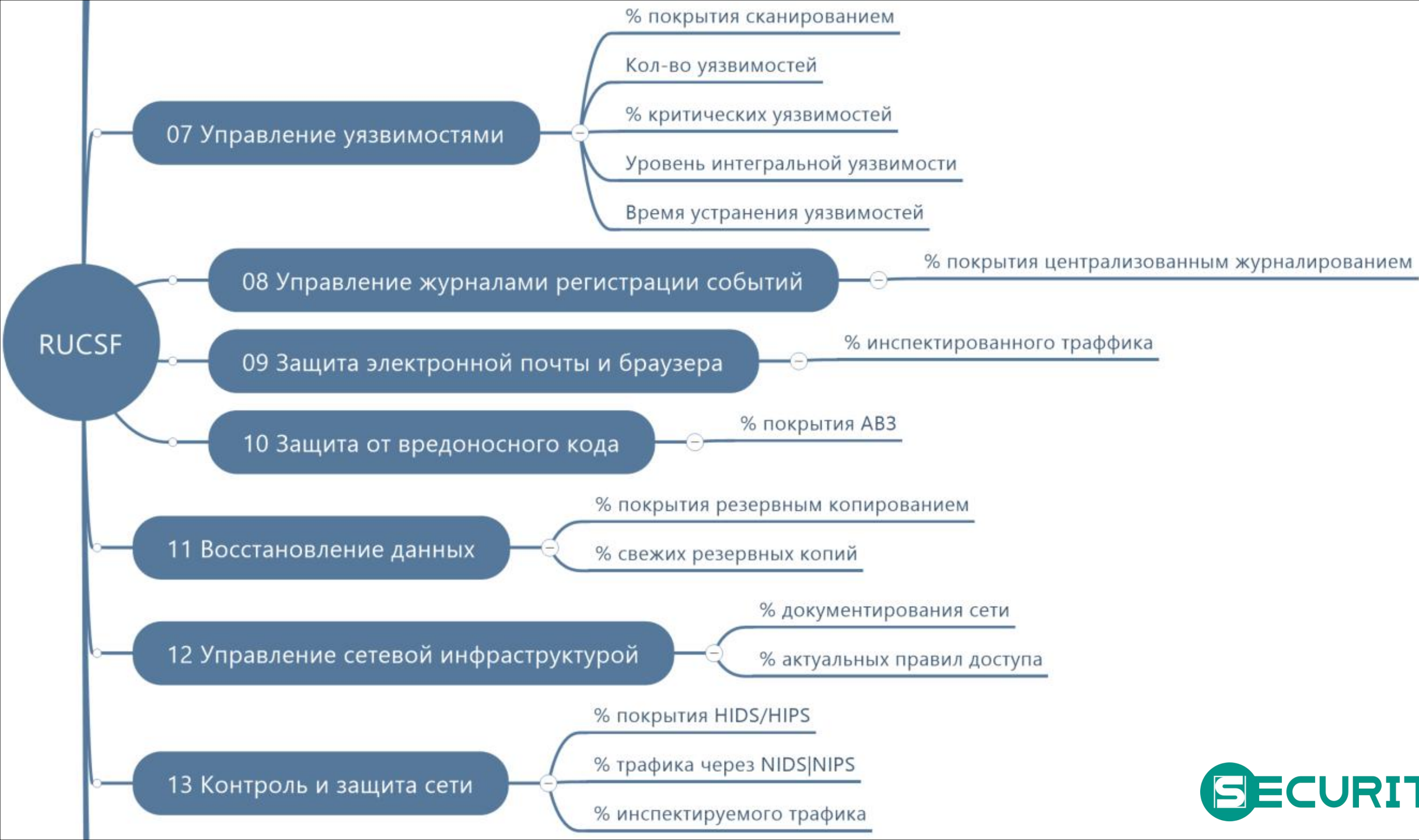
% внедренных политик

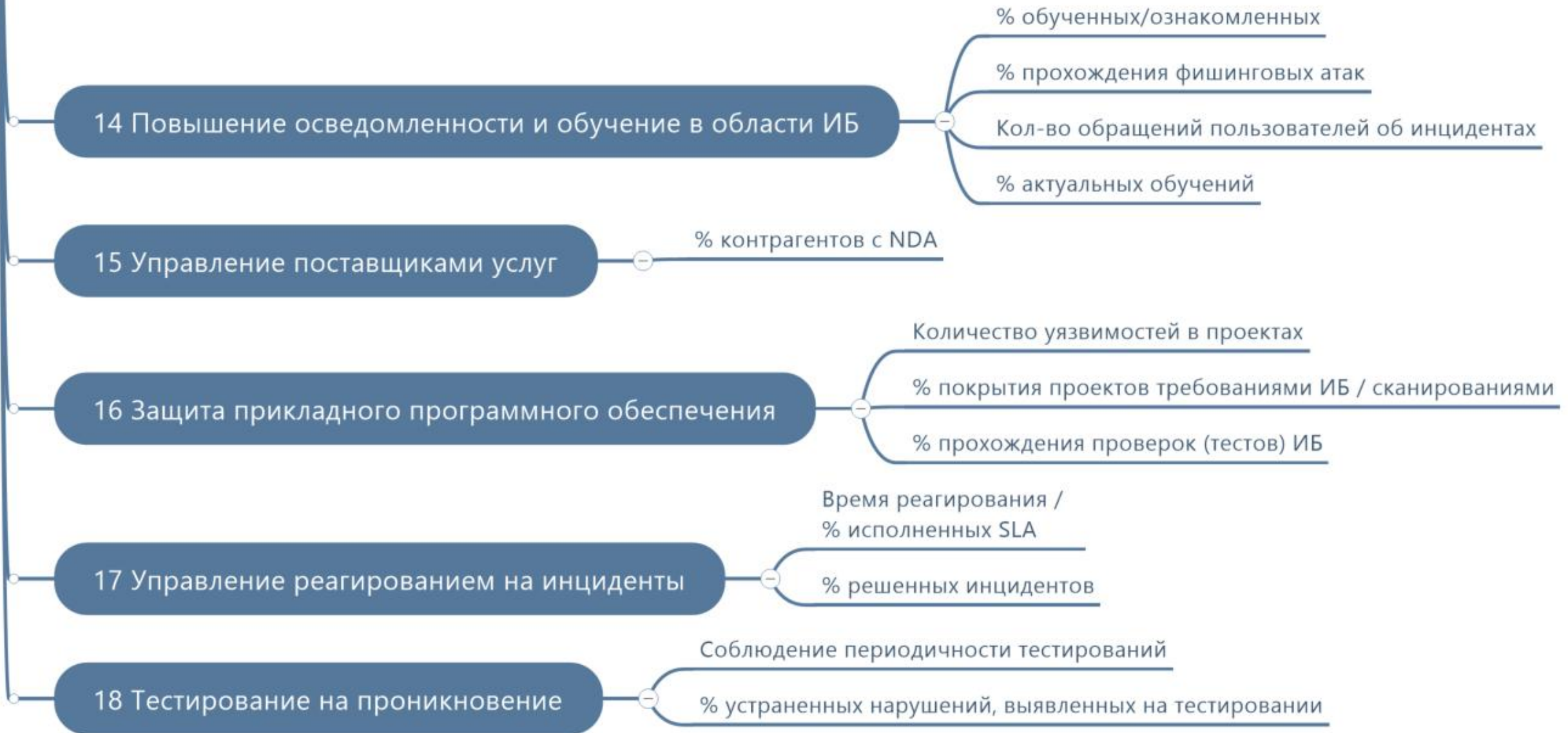
## 05 Управление учетными записями

% активных УЗ

% УЗ соответствующих политикам

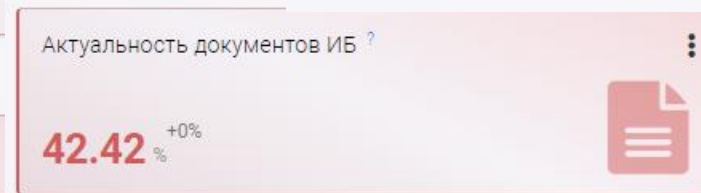
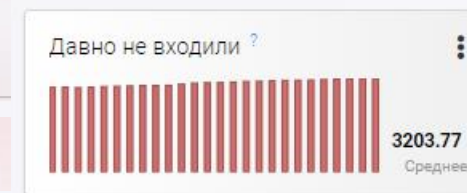
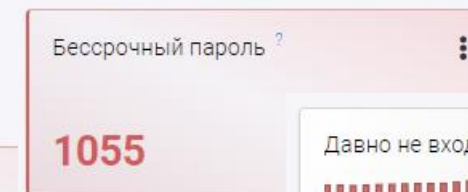
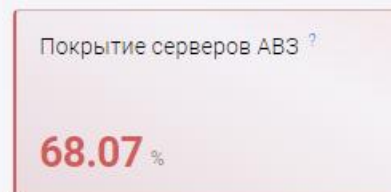
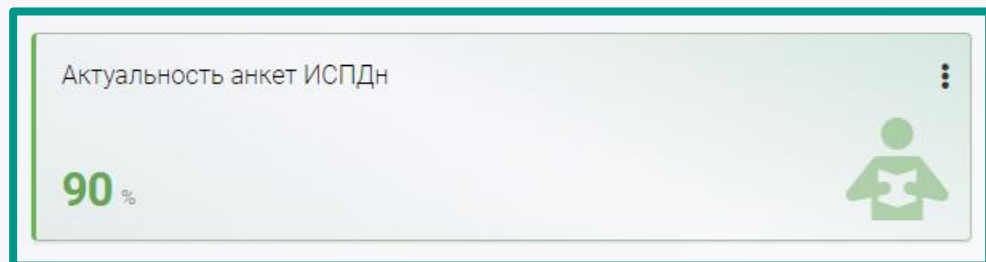
% хостов без локальных УЗ





# Рекомендации

- Быстрый и повторяемый доступ к данным
- Минимум 1 метрика для каждого направления
- За цифрой должен стоять смысл
- Используйте метрики максимально:
  - Быстрый доступ от метрик к данным
  - Метрики влияют на Комплаенс
  - Метрики влияют на Риски



Спасибо за внимание



Николай Казанцев