

# О СЕБЕ



## МИХАИЛ ТОЛЧЕЛЬНИКОВ



РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ  
ПО УПРАВЛЕНИЮ  
РИСКАМИ ИБ, VK



SABSA CHARTERED SECURITY ARCHITECT (SCF)  
ISO/IEC 27001:2013 LEAD IMPLEMENTER  
CISSP

БОЛЕЕ ЧЕМ 15 ЛЕТ ОПЫТА РАБОТЫ В ПРАКТИКАХ АНАЛИЗА И КОНТРОЛЯ  
КИБЕРРИСКОВ

НА РУКОВОДЯЩИХ ДОЛЖНОСТЯХ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ ИЗ  
СПИСКА FTSE 100, ВКЛЮЧАЯ  
ПЯТЬ ЛЕТ РАБОТЫ В КОНСАЛТИНГЕ (BIG-4).

### ЭКСПЕРТ В ОБЛАСТЯХ

- МЕТОДИКИ И ПРОЦЕССЫ КОЛИЧЕСТВЕННОЙ ОЦЕНКИ КИБЕРРИСКОВ (КОР)
- СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ (СУИБ)
- КИБЕРОТЧЕТНОСТЬ И ИЗМЕРЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОНТРОЛЬНОЙ СРЕДЫ ИБ
- КИБЕРАРХИТЕКТУРА

### КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ:

- РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ И ИНСТРУМЕНТАРИЯ ДЛЯ ПРОЦЕССА КОЛИЧЕСТВЕННОЙ ОЦЕНКИ КИБЕРРИСКОВ
- ПОСТРОЕНИЕ ПРОЦЕССОВ КИБЕРОПЕРИРОВАНИЯ (СУИБ) ДЛЯ ОДНОГО ИЗ МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРОВ БЫТОВОЙ ХИМИИ И ГИГИЕНЫ
- ПОДГОТОВКА К СЕРТИФИКАЦИИ ПО ТРЕБОВАНИЯМ ISO 27001 ДЛЯ ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ РОССИИ
- ПОСТРОЕНИЕ ПРОЦЕССА КОЛИЧЕСТВЕННОЙ ОЦЕНКИ КИБЕРРИСКА В РАМКАХ РИСКОРИЕНТИРОВАННОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ИБ ДЛЯ ОДНОГО ИЗ ЛИДЕРОВ FMCG СЕГМЕНТА В РОССИИ

# РИСКИ VS КОМПЛАЕНС

ИГНОРИРОВАТЬ НЕЛЬЗЯ ВМЕСТЕ



МИХАИЛ ТОЛЧЕЛЬНИКОВ

# КОМПЛАЕНС (АНГЛ. ПОВИНОВЕНИЕ)

ПРОЦЕСС ПРИВЕДЕНИЯ К СОСТОЯНИЮ СООТВЕТСТВИЯ С ТРЕБОВАНИЯМИ ЗАКОНА ИЛИ ПРИМЕНИМОГО РЕГУЛЯТОРНОГО РЕЖИМА

КОМПЛАЕНСОМ ТАКЖЕ НАЗЫВАЕТСЯ РЕЗУЛЬТАТ СЛЕДОВАНИЯ ОПРЕДЕЛЕННЫМ ПРАВИЛАМ

## РИСК

СОБЫТИЕ, КОТОРОЕ С ОПРЕДЕЛЕННОЙ ВЕРОЯТНОСТЬЮ ПРОИЗОЙДЕТ В БУДУЩЕМ  
И НАНЕСЕТ ОБЪЕКТУ ОЦЕНКИ (ОРГАНИЗАЦИИ, ПРОЦЕССУ, АКТИВАМ)  
ОПРЕДЕЛЕННЫЙ УЩЕРБ

## КОМПЛАЕНС РИСК

РИСК ПОЛУЧЕНИЯ ОГРАНИЧЕНИЙ И ВЗЫСКАНИЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ В КАЧЕСТВЕ НАКАЗАНИЯ ЗА НЕСОБЛЮЖДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

# ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАЕНС РИСКАМИ

1

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ – ГАРАНТИЯ ОТСУТСТВИЯ СОСТОЯНИЯ «NEGLIGENCE» (ХАЛАТНОСТЬ) И МАКСИМАЛЬНОЕ ПРИБЛИЖЕНИЕ К СОСТОЯНИЮ «DUE CARE» (ДОЛЖНЫЙ УРОВЕНЬ ЗАБОТЫ)

2

ВАРИАНТ «ПЕРЕДАЧА РИСКА» ОГРАНИЧЕН. ВОЗМОЖНО ЗАСТРАХОВАТЬ УЩЕРБ ОТ ТРЕБОВАНИЙ 3Х ЛИЦ, ПРИ ЭТОМ СТРАХОВАЯ КОМПЕНСАЦИЯ НАЛАГАЕМЫХ САНКЦИЙ ЗАПРЕЩЕНА

3

ВАРИАНТА «ПРИНЯТИЕ РИСКА» НЕТ. РАЗУМНАЯ КОМПАНИЯ ВСЕГДА СТРЕМИТСЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ ВСЕХ ПРИМЕНИМЫХ РЕГУЛЯЦИЙ И ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНА В ОБЛАСТИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

4

СОБЫТИЕ РИСКА МОЖЕТ НАСТУПИТЬ ДО ИНЦИДЕНТА

5

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ МОЖЕТ ЯВЛЯТЬСЯ ОДНИМ ИЗ КОНТРОЛЕЙ

# ИГНОРИРОВАТЬ НЕЛЬЗЯ ВМЕСТЕ

## ПЕРСПЕКТИВА ГОСУДАРСТВА (ФЗ 152)

ЗАЩИЩАЙ ПДН, ИНАЧЕ  
МЫ ТЕБЯ НАКАЖЕМ

## ПОТРЕБНОСТИ БИЗНЕСА

ЗАЩИЩАЙ ПДН, ИНАЧЕ  
МЫ МОЖЕМ ПОСТРАДАТЬ ФИНАНСОВО И  
СТРАТЕГИЧЕСКИ

## КОНТРОЛИ

- СОБИРАЙ И ОБРАБАТЫВАЙ ЗАКОННО
- ХРАНИ НЕ ДОЛЬШЕ ЧЕМ НУЖНО
- УНИЧТОЖАЙ ПО ТРЕБОВАНИЮ
- ОБЕСПЕЧИВАЙ ДОЛЖНЫЕ МЕРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

---

УПРАВЛЯЙ ВЕРОЯТНОСТЬЮ  
И МАСШТАБОМ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ СОБЫТИЙ  
РИСКА

## УЩЕРБ

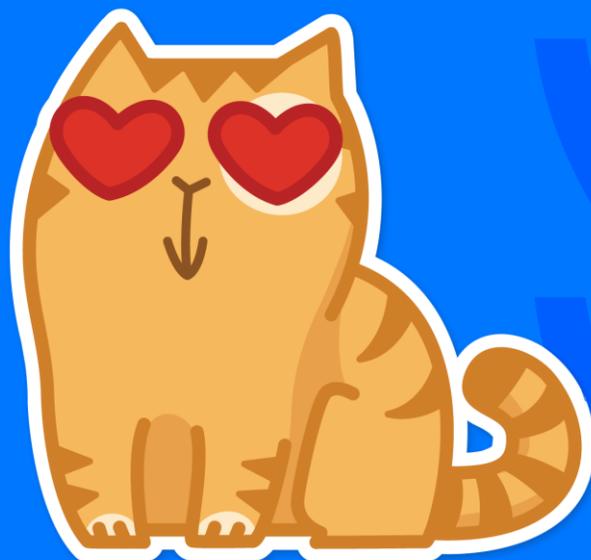
- САНКЦИИ В СООТВЕТСТВИИ  
С НОРМАМИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА
- 
- СНИЖЕНИЕ ARPU
  - УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ КОНВЕРСИИ
  - СТОИМОСТЬ ВОССТАНОВЛЕНИЯ СИЛЫ БРЕНДА
  - НЕОБХОДИМОСТЬ ВНЕПЛАНОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ  
В ИБ

# ВОПРОСЫ?

ДЗЕН



ВКОНТАКТЕ



ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ НА НАШИ КАНАЛЫ ПО  
БЕЗОПАСНОСТИ

