

О СЕБЕ



МИХАИЛ ТОЛЧЕЛЬНИКОВ



РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ
ПО УПРАВЛЕНИЮ
РИСКАМИ ИБ, VK



SABSA CHARTERED SECURITY ARCHITECT (SCF)
ISO/IEC 27001:2013 LEAD IMPLEMENTER
CISSP

БОЛЕЕ ЧЕМ 15 ЛЕТ ОПЫТА РАБОТЫ В ПРАКТИКАХ АНАЛИЗА И КОНТРОЛЯ
КИБЕРРИСКОВ

НА РУКОВОДЯЩИХ ДОЛЖНОСТЯХ В МЕЖДУНАРОДНЫХ КОМПАНИЯХ ИЗ
СПИСКА FTSE 100, ВКЛЮЧАЯ
ПЯТЬ ЛЕТ РАБОТЫ В КОНСАЛТИНГЕ (BIG-4).

ЭКСПЕРТ В ОБЛАСТЯХ

- МЕТОДИКИ И ПРОЦЕССЫ КОЛИЧЕСТВЕННОЙ ОЦЕНКИ КИБЕРРИСКОВ (КОР)
- СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ (СУИБ)
- КИБЕРОТЧЕТНОСТЬ И ИЗМЕРЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ КОНТРОЛЬНОЙ СРЕДЫ ИБ
- КИБЕРАРХИТЕКТУРА

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ:

- РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ И ИНСТРУМЕНТАРИЯ ДЛЯ ПРОЦЕССА КОЛИЧЕСТВЕННОЙ ОЦЕНКИ КИБЕРРИСКОВ
- ПОСТРОЕНИЕ ПРОЦЕССОВ КИБЕРОПЕРАТИВНОСТИ (СУИБ) ДЛЯ ОДНОГО ИЗ МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ ПРОИЗВОДСТВА ТОВАРОВ БЫТОВОЙ ХИМИИ И ГИГИЕНЫ
- ПОДГОТОВКА К СЕРТИФИКАЦИИ ПО ТРЕБОВАНИЯМ ISO 27001 ДЛЯ ОДНОЙ ИЗ КРУПНЕЙШИХ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ РОССИИ
- ПОСТРОЕНИЕ ПРОЦЕССА КОЛИЧЕСТВЕННОЙ ОЦЕНКИ КИБЕРРИСКА В РАМКАХ РИСКОРИЕНТИРОВАННОЙ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ИБ ДЛЯ ОДНОГО ИЗ ЛИДЕРОВ FMCG СЕГМЕНТА В РОССИИ

РИСКИ VS КОМПЛАЕНС

ИГНОРИРОВАТЬ НЕЛЬЗЯ ВМЕСТЕ



МИХАИЛ ТОЛЧЕЛЬНИКОВ

КОМПЛАЕНС (АНГЛ. ПОВИНОВЕНИЕ)

ПРОЦЕСС ПРИВЕДЕНИЯ К СОСТОЯНИЮ СООТВЕТСТВИЯ С ТРЕБОВАНИЯМИ ЗАКОНА ИЛИ ПРИМЕНИМОГО РЕГУЛЯТОРНОГО РЕЖИМА

КОМПЛАЕНСОМ ТАКЖЕ НАЗЫВАЕТСЯ РЕЗУЛЬТАТ СЛЕДОВАНИЯ ОПРЕДЕЛЕННЫМ ПРАВИЛАМ

РИСК

СОБЫТИЕ, КОТОРОЕ С ОПРЕДЕЛЕННОЙ ВЕРОЯТНОСТЬЮ ПРОИЗОЙДЕТ В БУДУЩЕМ
И НАНЕСЕТ ОБЪЕКТУ ОЦЕНКИ (ОРГАНИЗАЦИИ, ПРОЦЕССУ, АКТИВАМ)
ОПРЕДЕЛЕННЫЙ УЩЕРБ

КОМПЛАЕНС РИСК

РИСК ПОЛУЧЕНИЯ ОГРАНИЧЕНИЙ И ВЗЫСКАНИЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ В КАЧЕСТВЕ НАКАЗАНИЯ ЗА НЕСОБЛЮЖДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАЕНС РИСКАМИ

1

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ – ГАРАНТИЯ ОТСУТСТВИЯ СОСТОЯНИЯ «NEGLIGENCE» (ХАЛАТНОСТЬ) И МАКСИМАЛЬНОЕ ПРИБЛИЖЕНИЕ К СОСТОЯНИЮ «DUE CARE» (ДОЛЖНЫЙ УРОВЕНЬ ЗАБОТЫ)

2

ВАРИАНТ «ПЕРЕДАЧА РИСКА» ОГРАНИЧЕН. ВОЗМОЖНО ЗАСТРАХОВАТЬ УЩЕРБ ОТ ТРЕБОВАНИЙ 3Х ЛИЦ, ПРИ ЭТОМ СТРАХОВАЯ КОМПЕНСАЦИЯ НАЛАГАЕМЫХ САНКЦИЙ ЗАПРЕЩЕНА

3

ВАРИАНТА «ПРИНЯТИЕ РИСКА» НЕТ. РАЗУМНАЯ КОМПАНИЯ ВСЕГДА СТРЕМИТСЯ К ВЫПОЛНЕНИЮ ВСЕХ ПРИМЕНИМЫХ РЕГУЛЯЦИЙ И ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНА В ОБЛАСТИ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

4

СОБЫТИЕ РИСКА МОЖЕТ НАСТУПИТЬ ДО ИНЦИДЕНТА

5

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ МОЖЕТ ЯВЛЯТЬСЯ ОДНИМ ИЗ КОНТРОЛЕЙ

ИГНОРИРОВАТЬ НЕЛЬЗЯ ВМЕСТЕ

ПЕРСПЕКТИВА ГОСУДАРСТВА (ФЗ 152)

ЗАЩИЩАЙ ПДН, ИНАЧЕ
МЫ ТЕБЯ НАКАЖЕМ

ПОТРЕБНОСТИ БИЗНЕСА

ЗАЩИЩАЙ ПДН, ИНАЧЕ
МЫ МОЖЕМ ПОСТРАДАТЬ ФИНАНСОВО И
СТРАТЕГИЧЕСКИ

КОНТРОЛИ

- СОБИРАЙ И ОБРАБАТЫВАЙ ЗАКОННО
- ХРАНИ НЕ ДОЛЬШЕ ЧЕМ НУЖНО
- УНИЧТОЖАЙ ПО ТРЕБОВАНИЮ
- ОБЕСПЕЧИВАЙ ДОЛЖНЫЕ МЕРЫ БЕЗОПАСНОСТИ

УПРАВЛЯЙ ВЕРОЯТНОСТЬЮ
И МАСШТАБОМ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ СОБЫТИЙ
РИСКА

УЩЕРБ

- САНКЦИИ В СООТВЕТСТВИИ
С НОРМАМИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

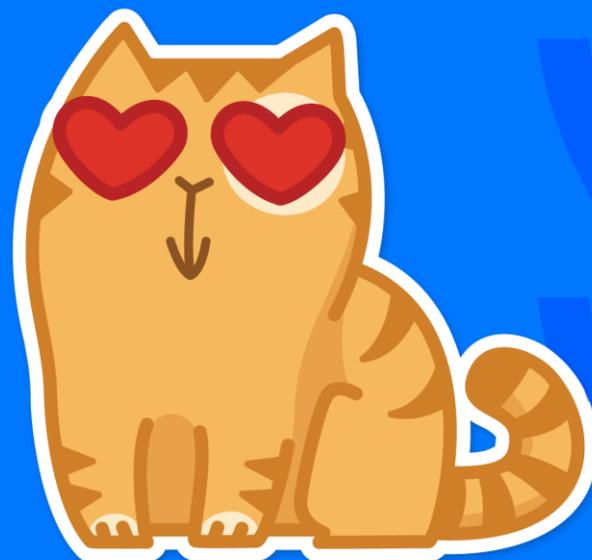
- СНИЖЕНИЕ ARPU
- УВЕЛИЧЕНИЕ СТОИМОСТИ КОНВЕРСИИ
- СТОИМОСТЬ ВОССТАНОВЛЕНИЯ СИЛЫ БРЕНДА
- НЕОБХОДИМОСТЬ ВНЕПЛАНОВЫХ ИНВЕСТИЦИЙ
В ИБ

ВОПРОСЫ?

ДЗЕН



ВКОНТАКТЕ



ПОДПИСЫВАЙТЕСЬ НА НАШИ КАНАЛЫ ПО
БЕЗОПАСНОСТИ

