

КОД ИБ | ЕКАТЕРИНБУРГ 2024

МОНИТОРИНГ КИИ:
полномочия и компетенции специалистов
при построении системы обеспечения ИБ

Христолюбова Анна Анатольевна

Отраслевой центр компетенций по ИБ в промышленности
Минпромторга России



НПП «Гамма»

**ФГУП «НПП «ГАММА»
ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ НАУЧНО-
ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР
10 октября 2024 г.**

Мониторинг Минпромторга России по КИИ

Реализуется
в **2023-2025** гг.

Исполнитель –
ФГУП «НПП «Гамма»

2 500
предприятий
подлежат
мониторингу

Федеральный проект
**«Информационная
безопасность»**
национальной программы
«Цифровая экономика
Российской Федерации»

Постановление Правительства Российской Федерации от 17 сентября 2022 г. № 1636

"Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета на создание и обеспечение деятельности отраслевого центра компетенций по информационной безопасности в промышленности"

Соглашение о предоставлении из федерального бюджета субсидий

российским организациям на создание и обеспечение деятельности отраслевого центра компетенций по информационной безопасности в промышленности
от 14 октября 2022 года № 020-11-2022-1108

Ожидание

Реализовать меры, предусмотренные Указом № 250

Создать систему безопасности объекта КИИ и обеспечивать ее функционирование (. № 187-ФЗ, Статья 10, п. 1)

Определить состав и структуру системы безопасности объектов КИИ, а также функции ее участников, имеющихся в необходимом количестве и должной квалификации

Координировать и осуществлять контроль выполнения требований законодательства

Иметь выстроенный и работающий процесс реагирования на компьютерные инциденты

Реальность

Нет четкой процессной модели с понятными метриками достижения цели процесса ИБ

Вертикаль управления не выстроена, нарушены функции управления, паритетность ответственности специалист/руководитель

Нет моделей обоснования принимаемых решений (например, ТСО выбранного СЗИ)

Возложение задач за пределами компетенции специалистов

Нет осязаемого результата работы, результат работы связан с высоким уровнем отрицательных эмоций

ЛЮБАЯ ПРОБЛЕМА ИМЕЕТ РЕШЕНИЕ[©]



ПРОБЛЕМА

Нет процессной модели, нарушена вертикаль управления службой ИБ



МЕТОД РЕШЕНИЯ

PDCA, FMEA, SADT, EPC, Process Landscape на базе ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001-2021



К КОМУ ИДТИ?

Специалисты системы менеджмента качества, владеющие методами оценки рисков

ПРОБЛЕМА

Нет измеряемых моделей обоснования принимаемых решений



МЕТОД РЕШЕНИЯ

Совокупная стоимость владения (Total Cost of Ownership, TCO), метод оценки прямых и косвенных затрат



К КОМУ ИДТИ?

Экономисты (управленческий учет), специалисты ИТ (владеющие ITIL)

ПРОБЛЕМА

Выгорание специалистов, нарушение паритетности ответственности специалист/руководитель



МЕТОД РЕШЕНИЯ

Матрица компетенций, групповые тренинги, схема-терапия



К КОМУ ИДТИ?

HR, бизнес-тренеры, менеджеры

ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ



Отраслевой центр компетенций по ИБ в промышленности Минпромторга России



<https://ock.gammaural.ru>



t.me/ockgammaural

«Кажется, пора менять стратегию ИБ»

Бинго

<https://mfbc.us/m/rwrvz68>



t.me/karjanna

Life, kybersec & trash. Жизнь в ИБ, как она есть.