

**КОД ИБ | ЕКАТЕРИНБУРГ 2024**

**МОНИТОРИНГ КИИ:**  
полномочия и компетенции специалистов  
при построении системы обеспечения ИБ

**Христолюбова Анна Анатольевна**

Отраслевой центр компетенций по ИБ в промышленности  
Минпромторга России



**НПП «Гамма»**

**ФГУП «НПП «ГАММА»  
ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ НАУЧНО-  
ТЕХНИЧЕСКИЙ ЦЕНТР  
10 октября 2024 г.**

# Мониторинг Минпромторга России по КИИ

Реализуется  
в **2023-2025** гг.

Исполнитель –  
**ФГУП «НПП «Гамма»**

**2 500**  
предприятий  
подлежат  
мониторингу

Федеральный проект  
**«Информационная  
безопасность»**  
национальной программы  
«Цифровая экономика  
Российской Федерации»

**Постановление Правительства Российской Федерации от 17 сентября 2022 г. № 1636**

"Об утверждении Правил предоставления субсидии из федерального бюджета на создание и обеспечение деятельности отраслевого центра компетенций по информационной безопасности в промышленности"

**Соглашение о предоставлении из федерального бюджета субсидий**

российским организациям на создание и обеспечение деятельности отраслевого центра компетенций по информационной безопасности в промышленности  
от 14 октября 2022 года № 020-11-2022-1108

# Ожидание

Реализовать меры, предусмотренные Указом № 250

Создать систему безопасности объекта КИИ и обеспечивать ее функционирование (. № 187-ФЗ, Статья 10, п. 1)

Определить состав и структуру системы безопасности объектов КИИ, а также функции ее участников, имеющихся в необходимом количестве и должной квалификации

Координировать и осуществлять контроль выполнения требований законодательства

Иметь выстроенный и работающий процесс реагирования на компьютерные инциденты

# Реальность

Нет четкой процессной модели с понятными метриками достижения цели процесса ИБ

Вертикаль управления не выстроена, нарушены функции управления, паритетность ответственности специалист/руководитель

Нет моделей обоснования принимаемых решений (например, ТСО выбранного СЗИ)

Возложение задач за пределами компетенции специалистов

Нет осязаемого результата работы, результат работы связан с высоким уровнем отрицательных эмоций

# ЛЮБАЯ ПРОБЛЕМА ИМЕЕТ РЕШЕНИЕ<sup>©</sup>



## ПРОБЛЕМА

Нет процессной модели, нарушена вертикаль управления службой ИБ



## МЕТОД РЕШЕНИЯ

PDCA, FMEA, SADT, EPC, Process Landscape на базе ГОСТ Р ИСО/МЭК 27001-2021



## К КОМУ ИДТИ?

Специалисты системы менеджмента качества, владеющие методами оценки рисков

## ПРОБЛЕМА

Нет измеряемых моделей обоснования принимаемых решений



## МЕТОД РЕШЕНИЯ

Совокупная стоимость владения (Total Cost of Ownership, TCO), метод оценки прямых и косвенных затрат



## К КОМУ ИДТИ?

Экономисты (управленческий учет), специалисты ИТ (владеющие ITIL)

## ПРОБЛЕМА

Выгорание специалистов, нарушение паритетности ответственности специалист/руководитель



## МЕТОД РЕШЕНИЯ

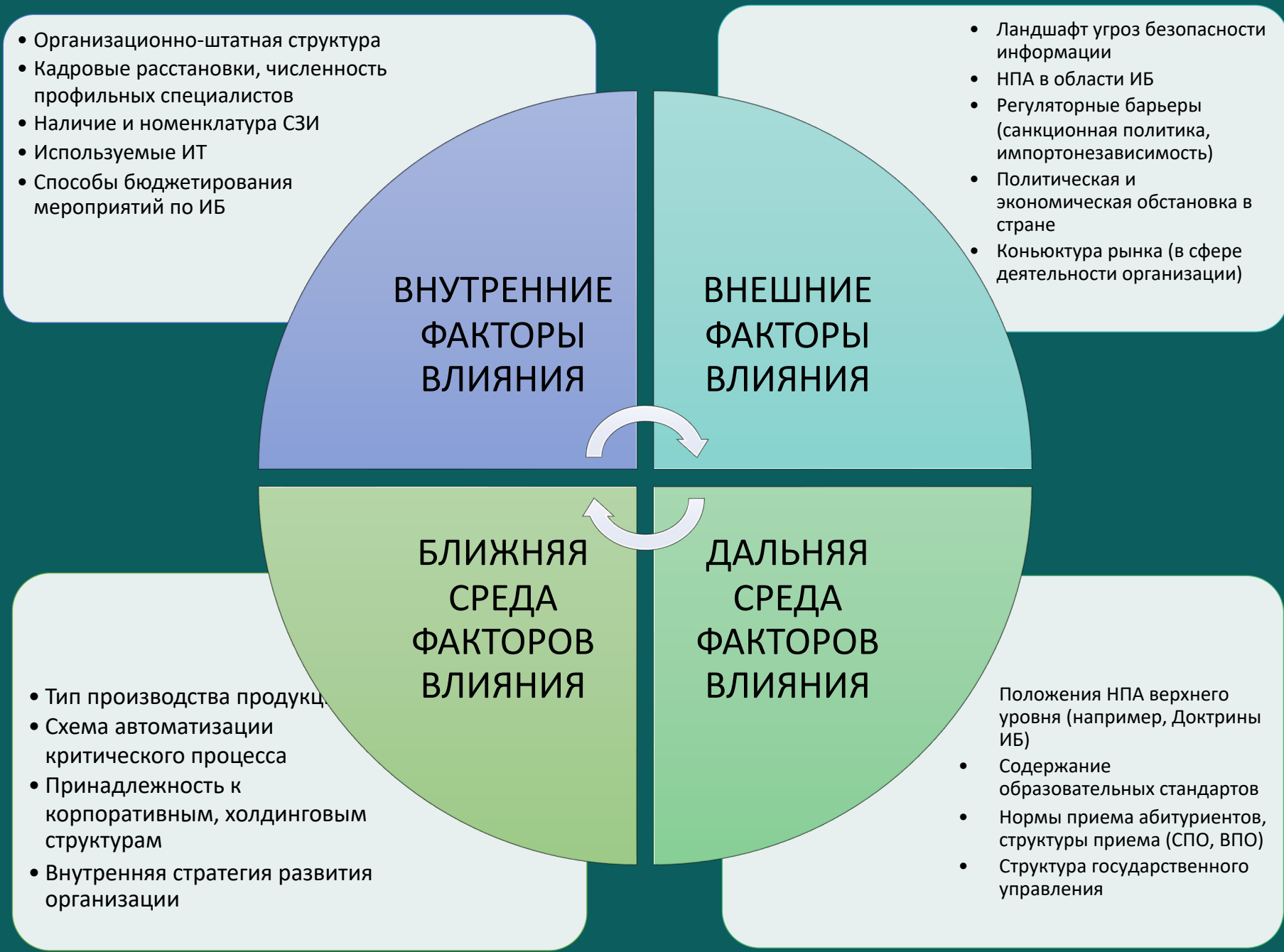
Матрица компетенций, групповые тренинги, схема-терапия



## К КОМУ ИДТИ?

HR, бизнес-тренеры, менеджеры

# ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ



# Отраслевой центр компетенций по ИБ в промышленности Минпромторга России



<https://ock.gammaural.ru>



[t.me/ockgammaural](https://t.me/ockgammaural)

**«Кажется, пора менять стратегию ИБ»**

**Бинго**

<https://mfbc.us/m/rwrvz68>



**t.me/karjanna**

Life, kybersec & trash. Жизнь в ИБ, как она есть.